
بسم الله الرحمن الرحيم

برنامه عملیاتی

سازمان نقشه برداری کشور

سال ۱۴۰۵


سال ۱۴۰۱
وحدت ملی
و امنیت ملی
در سایه مقاومت
اقتصاد



آیت الله سید علی خامنه‌ای، قائد شهید انقلاب(مدظله العالی):

«برنامه نریختن مساوی بی‌فایده بودن است.» ۱۳۷۰/۰۶/۳۱

برنامه، هم هماهنگی و هم‌افزایی ایجاد می‌کند، هم زنجیره‌ی برنامه‌ها ما را به اهداف چشم‌انداز می‌رساند. ۱۳۹۵/۰۶/۰۳



دکتر مسعود پزشکیان، رییس محترم جمهور:

موفقیت هر ملتی در گرو داشتن نقشه درست و هدفمند است.» تأکید بر اینکه برنامه‌ریزی علمی و هدفمند شرط موفقیت ملی است.

۱٤۰٤/۰۸/۱۵

دکتر سید حمید پورمحمدی، معاون محترم رییس جمهور و رییس سازمان برنامه و بودجه کشور:



سازمان نقشه‌برداری کشور ومرکز آمار ایران دو چشم سازمان برنامه و بودجه کشور می‌باشند و با تهیه و ساماندهی اطلاعات مکانی و اقتصادی – اجتماعی بستر را برای برنامه‌ریزی توسعه پایدار کشور فراهم می‌نمایند.۱٤۰۳/۱۰/۱۱

آینده ایران، آینده‌ای داده‌محور است؛ آمار چراغ راه تصمیم‌سازی و برنامه‌ریزی کشور خواهد بود.۱٤۰٤/۰۷/۳۰

پیشگفتار

برنامه‌ریزی، شالوده‌ی مدیریت کارآمد و زیربنای توسعه پایدار است. تجربه‌های ملی و بین‌المللی نشان داده‌اند که بدون نگاه برنامه‌محور و مبتنی بر داده‌های دقیق، هیچ سازمانی قادر به تحقق اهداف بلندمدت و پاسخگویی به نیازهای پیچیده جامعه نخواهد بود. سازمان نقشه‌برداری کشور به‌عنوان مرجع رسمی تولید، مدیریت و ارائه داده‌های مکانی، نقشی بنیادین در پشتیبانی از سیاست‌های کلان توسعه‌ای، اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی ایفا می‌کند.

در سال ۱۴۰۴، این سازمان با اجرای برنامه عملیاتی خود توانست گام‌های مؤثری در زمینه‌ی توسعه زیرساخت ملی داده‌های مکانی، ارتقاء کیفیت نقشه‌های بزرگ‌مقیاس، و تقویت تعاملات ملی و استانی بردارد. اکنون در سال ۱۴۰۵، با توجه به شرایط جدید کشور، الزامات قانون برنامه پیشرفت، ماده ۱۱ قانون دائمی برنامه های پیشرفت کشور، قانون مدیریت داده و اطلاعات کشور، سیاست‌های کلی نظام و شعار سال («سرمایه‌گذاری برای تولید»)، سازمان نقشه‌برداری کشور با رویکردی نوین و آینده‌نگر، در راستای تحول دیجیتال و هوشمند سازی خدمات مکانی، ارتقاء کیفیت داده‌های مکان مبناء برنامه عملیاتی خود را تدوین کرده است.

در این راستا و برای تحقق اهداف سازمان، برنامه محور مبنای عمل در سال ۱۴۰۵ قرارگرفته و سند برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۵ تنظیم و تدوین گردیده است، این برنامه بر پایه‌ی اسناد بالادستی ذکر شده فوق با رویکردهای کلیدی شامل هوشمندسازی خدمات مکانی: توسعه سامانه‌های ابری، APIهای ملی و بهره‌گیری از هوش مصنوعی در پردازش، ارتقاء کیفیت و پوشش داده‌های مکانی: تکمیل نقشه‌های بزرگ‌مقیاس شهری و روستایی، توسعه مدل‌های رقومی ارتفاعی و نقشه‌های دریایی، ارتقاء نظام مدیریت عملکرد و بهره وری سازمان با استقرار نظام جامع مدیریت عملکرد و همچنین استقرار نظام ملی بهره وری: توسعه همکاری در سطح ملی و استانی با اجرایی نمودن دستورالعمل ماده ۱۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، تنظیم شده و هدف آن ایجاد هم‌افزایی ملی و جلوگیری از تداخل وظایف دستگاه ها در نظام نقشه برداری و اطلاعات مکانی، فراگیر نمودن استانداردسازی و ارتقاء کیفیت اطلاعات مکانی کشور، نظام‌مند ساختن و بهینه‌سازی فرایند تولید تا باشتراک گذاری و کاربردی سازی اطلاعات مکانی بعنوان سرمایه ملی، ساماندهی و هدف‌مند سازی اعتبارات فعالیت‌های حوزه نقشه و اطلاعات مکانی، و پاسخگویی به نیازهای واقعی کشور است.

سازمان نقشه‌برداری کشور در سال ۱۴۰۵ خود را متعهد می‌داند که با بهره‌گیری از ظرفیت‌های علمی، فنی و انسانی، و با اتکا به فناوری‌های نوین، همدلی و هماهنگی مسئولین کشور مسیر دستیابی به جایگاه اول منطقه در حوزه داده‌های مکانی را هموار سازد. این برنامه عملیاتی نه تنها نقشه‌ی راه سازمان در سال جاری است، بلکه ابزاری برای تحقق چشم‌انداز ملی در نیل به اهداف نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران، توسعه پایدار و خدمت‌رسانی به مردم عزیز کشور، علی الخصوص در حوزه مدیریت داده‌های مکانی خواهد بود.

سید اسکندر صیدایی
رییس سازمان

فهرست مطالب

فصل اول: اسناد بالادستی، چشم‌انداز و راهبردها ۳
۱-۱ معرفی اجمالی سازمان ۴
۱-۲- اهمیت و ضرورت نگاه برنامه‌محور ۶
۱-۳- برنامه محوری در سازمان نقشه‌برداری کشور ۶
۱-۴- اسناد و قوانین بالادستی ۷
۱-۵- تجارب جهانی در مدیریت اطلاعات مکانی ۱۴
۱-۶- پیشران‌های توسعه نقشه‌برداری کشور ۱۶
۱-۷- ظرفیت وتوانمندی‌های سازمان ۱۶
۱-۸- ظرفیت‌های سرمایه انسانی سازمان ۱۷
۱-۹- چشم‌انداز، راهبرد و ماموریت‌های سازمان ۱۸
فصل دوم: برنامه عملیاتی ۲۲
۲-۱- برنامه عملیاتی سازمان نقشه برداری کشور در سال ۱۴۰۵ ..... ۲۳
۲-۲- برنامه عملیاتی معاونت فنی و تولید اطلاعات مکانی ۲۵
۲-۳- برنامه عملیاتی معاونت فناوری و ارائه اطلاعات مکانی ۳۱
۲-۴- برنامه عملیاتی معاونت توسعه و مدیریت منابع ۴۴
۲-۵- برنامه عملیاتی اداره کل نظارت، کنترل فنی و استاندارد ۵۵
۲-۶- برنامه عملیاتی اداره کل حوزه ریاست، روابط عمومی و امور بین‌الملل ۵۹
فصل سوم: برنامه عملیاتی استان‌ها ۶۵
۳-۱- ظرفیت استان‌ها و ضرورت تعامل فعال سطح ملی و استانی ۶۶
۳-۲- برنامه عملیاتی استان‌ها در سال ۱۴۰۵ ..... ۷۰
فصل چهارم: اعتبارات ۷۶
۴-۱- ضرورت مدیریت و استفاده بهینه منابع و اعتبارات ۷۷
۴-۲- اعتبارات سازمان ۷۸

فصل اول
اسناد بالادستی، چشم‌انداز و راهبردها



۱-۱ معرفی اجمالی سازمان

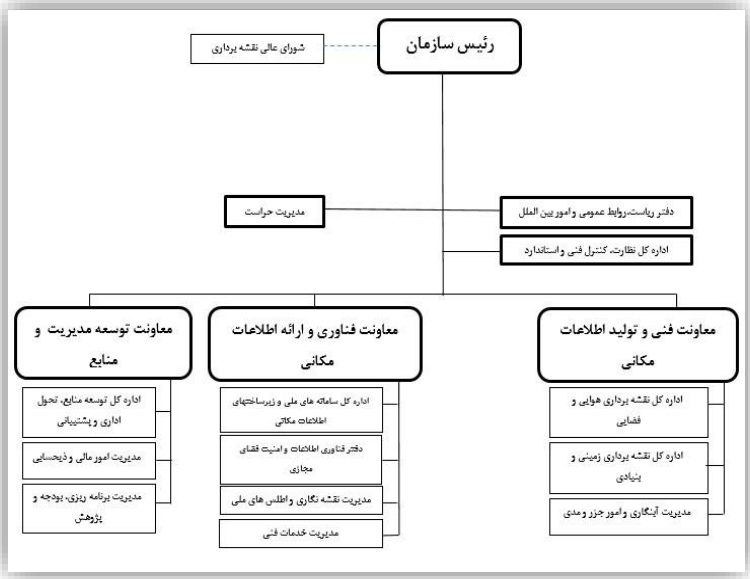
ضرورت شکل‌گیری سازمانی تخصصی برای تهیه اولین نقشه‌ها و داده‌های مکانی برای برنامه‌های عمرانی کشور موجب گردید در سال ۱۳۳۲، سازمان نقشه‌برداری کشور ذیل سازمان برنامه و بودجه تشکیل شود. شکل‌گیری این سازمان تخصصی در اولین برنامه عمرانی هفت ساله کشور، اهمیت توجه به داده‌های مکانی و نقشه و جایگاه پراهمیت آن در توسعه را تداعی می‌نماید.

هدف از تشکیل سازمان در ماده یک اولین لایحه قانونی سازمان نقشه‌برداری به این شرح مشهود است : **"به‌منظور تهیه نقشه کل کشور و برای تطبیق عملیات نقشه‌برداری که بوسیلهٔ کلیهٔ موسسات دوایر دولتی در تمام کشور صورت می گیرد سازمانی به نام سازمان نقشه‌برداری تاسیس می‌شود."**

بر اساس نتایج مطالعات علمی، بیش از ۸۰ درصد اطلاعات مورد نیاز در بخش‌های دولتی و غیر دولتی در سطوح مختلف بین‌المللی، منطقه‌ای و محلی و در امور مختلف برنامه‌ریزی، توسعه و اجرایی، دارای ماهیت مکانی می‌باشند. بنابراین وجود داده‌های مکانی برای توسعه اقتصادی و اجتماعی و همچنین مدیریت بهینه منابع طبیعی و محیط زیست بسیار ضروری است. امروزه داده‌های مکانی به‌عنوان یکی از ارکان اصلی جهت دستیابی به توسعه پایدار به حساب می‌آید. به نظر می رسد به‌منظور تحقق توسعه پایدار در کشور، اولین قدم برنامه‌ریزی، دانایی و شناخت می باشد که این امر مهم جز با تهیه نقشه‌های دقیق و آمار مناسب میسر نخواهد شد و تهیه نقشه دقیق در سایه حضور یک سازمان نقشه‌برداری قدرتمند در کشور میسر می باشد.

با مروری بر مجموعه فعالیت‌های سازمان، کاملا مشخص است که در تأسیس سازمان نقشه-برداری کشور و تعیین جایگاه آن در قالب سازمان برنامه و بودجه، دو موضوع کلیدی مورد توجه بوده است یکی تعیین سازمان به‌عنوان مرجع نقشه و اطلاعات مکانی کشور و دیگری نقش محوری داده‌های مکانی در برنامه‌ریزی کشور.

در راستای تحقق فعالیت‌های ملی عنوان شده، آخرین نمودار سازمانی سازمان نقشه‌برداری کشور مطابق نمودار زیر می‌باشد:



لازم بذکر است که با هدف ظرفیت‌سازی و توسعه مرجعیت سازمان نقشه برداری کشور و همچنین توسعه بهره‌گیری از نقشه و اطلاعات مکانی در فرآیند برنامه‌ریزی کشور، با پیشنهاد سازمان نقشه‌برداری کشور و حمایت سازمان برنامه و بودجه کشور و تایید مراجع مربوطه، در سال ۱۴۰۴ ساختار جدید سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان ها ابلاغ شده است. بر اساس ساختار جدید عنوان "معاونت آمار و اطلاعات مکانی" به "معاونت آمار، نقشه و اطلاعات مکانی" تغییر یافته و در شرح وظایف آن موضوعات مرتبط با ماموریت های سازمان نقشه‌برداری کشور نیز تبیین شده است. در همین راستا "گروه نقشه" با ماموریت تهیه نقشه‌های آماری نیز به "مدیریت نقشه و اطلاعات‌مکانی" با شرح وظایف جدید و در راستای توسعه خدمات نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی در سطح استان ها، تغییر یافته است.

۱-۲- اهمیت و ضرورت نگاه برنامه‌محور

در جهان امروز، پیچیدگی و تنوع مسائل اقتصادی، اجتماعی، زیست‌محیطی و فناورانه ایجاب می‌کند که مدیریت و تصمیم‌گیری در سطح ملی بر پایه‌ی برنامه‌ریزی علمی و آینده‌نگر استوار باشد. تجربه‌های گذشته نشان داده‌اند که تصمیمات روزمره و کوتاه‌مدت، نه تنها پاسخگوی نیازهای واقعی کشور نیستند، بلکه موجب اتلاف منابع و کاهش بهره‌وری می‌شوند. در مقابل، نگاه برنامه‌محور با ایجاد انسجام، هم‌افزایی و پیش‌بینی‌پذیری، مسیر حرکت سازمان‌ها را به سمت اهداف بلندمدت روشن می‌سازد.

سازمان نقشه‌برداری کشور به‌عنوان مرجع ملی داده‌های مکانی، بیش از هر دستگاه دیگری نیازمند رویکرد برنامه‌محور است؛ زیرا ۸۰ درصد اطلاعات مورد نیاز در برنامه‌ریزی‌های ملی و محلی ماهیت مکانی دارند و بدون داده‌های دقیق و یکپارچه، امکان تحقق توسعه پایدار وجود ندارد.

۱-۳- برنامه محوری در سازمان نقشه‌برداری کشور

در سال ۱۴۰۵، با توجه به شعار سال«امنیت ملی و وحدت ملی در سایه اقتصاد مقاومتی»، نگاه برنامه‌محور سازمان نقشه‌برداری کشور بر محورهای زیر متمرکز خواهد بود:

۱-۳-۱- داده‌های مکانی به عنوان یک دارایی راهبردی:

استفاده از داده‌ها و فناوری‌های مکانی در دولت و کسب‌وکارها برای تصمیم‌گیری آگاهانه، بهینه‌سازی تخصیص منابع و اجرای راهبردهای پایدار به منظور رشد قوی تولید ناخالص داخلی و اقتصاد دیجیتال، بهبود استانداردهای زندگی و رفاه کلی ملی.

۱-۳-۲- سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های داده مکانی:

توسعه شبکه‌های ژئودزی، ترازیابی و سامانه‌های پایش مکانی به‌عنوان پایه‌ی تصمیم‌گیری علمی.

۱-۳-۳- فناوری‌های نوین و تحول دیجیتال:

بهره‌گیری از هوش مصنوعی، سامانه‌های ابری و APIهای ملی برای هوشمندسازی خدمات نقشه‌برداری.

۱-۳-٤- استانداردسازی و ارتقاء کیفیت داده‌ها:

تدوین و اجرای استانداردهای ملی برای افزایش اعتماد دستگاه‌های اجرایی و سرمایه‌گذاران.

۱-۳-۵- پیش‌بینی‌پذیری و آینده‌نگری:

طراحی برنامه‌های میان‌مدت و بلندمدت برای پاسخگویی به نیازهای کشور در حوزه مدیریت بحران، توسعه شهری و دریا محور.

۱-۳-٦- مشارکت ملی و بین‌المللی:

استفاده از ظرفیت دانشگاه‌ها، شرکت‌های دانش‌بنیان و همکاری‌های منطقه‌ای برای ارتقاء جایگاه ایران در حوزه داده‌های مکانی.

نگاه برنامه‌محور در سال ۱۴۰۵ نه تنها یک ضرورت مدیریتی، بلکه یک الزام ملی است. این رویکرد، سازمان نقشه‌برداری کشور را از تصمیمات روزمره و مقطعی دور کرده و آن را به سمت سرمایه‌گذاری پایدار، تولید دانش‌بنیان و ارائه خدمات هوشمند هدایت خواهد کرد. بدین ترتیب، سازمان می‌تواند نقش راهبردی خود را در تحقق اهداف کلان کشور ایفا کند و به‌عنوان چشم مکانی نظام برنامه‌ریزی ایران، مسیر توسعه پایدار را روشن سازد.

۱-٤- اسناد و قوانین بالادستی

در سال‌های اخیر، زیرساخت‌های نقشه‌برداری‌کشور به‌جهت عزم جدی برای خدمت‌رسانی به مردم و تحقق نیازمندی‌های قانونی مورد توجه بیشتری قرار گرفت. پیوستگی و مداومت این توجه نیازمند وجود برنامه مشخص و شفاف در این حوزه است و بهترین چراغ راه در این مسیر تدابیر، سیاست‌ها و بیانات قائد اعظم و رهبر شهید انقلاب و تکالیف تعیین شده در قوانین است.

نقش داده‌های مکانی در پیشبرد سیاست‌های کلی نظام در موضوعات دریامحور، برنامه هفتم توسعه، آمایش سرزمین و اقتصاد مقاومتی، قانون برنامه‌های توسعه، قانون حدنگار،

[1] Application Programming Interface (رابط برنامه‌نویسی کاربردی)

قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه و قانون برنامه ششم توسعه، قانون برنامه‌هفتم توسعه و مصوبات قانونی مرتبط با برنامه‌های اقتصاد مقاومتی، دولت الکترونیک، برنامه ملی آمار، بیانگر افزایش نیاز به نقشه و اطلاعات مکانی و برنامه‌های مرتبط با آن در سطح کشور است. همین نیاز شدید و ضرورت ساماندهی امور مرتبط با این صنعت، منجر به بازبینی و تصویب آیین‌نامه شورای عالی نقشه‌برداری در سال ۱۴۰۲ شده است. با این توضیح مختصر، در ادامه ضمن مروری بر عناوین سیاست‌ها و قوانین و مقررات مرتبط، مبانی قانونی تدوین برنامه سال۱۴۰۵ نیز تبیین شده است.

۱-٤-۱- قانون برنامه هفتم توسعه[۲]

این قانون در تیرماه ۱۴۰۳ از سوی مجلس شورای اسلامی به دولت ابلاغ شد. تحقق عدالت در پهنه سرزمین به‌عنوان یکی از اهداف اصلی مطرح شده است. برنامه هفتم نخستین برنامه‌ای است که مبنای تدوین خود را اسناد مصوب آمایش سرزمین قرار داده و با نگرش یکپارچه و رویکرد مسئله‌محور تنظیم شده است.

طبق مطالعات سازمان نقشه‌برداری کشور، از مجموع ۱۲۰ حکم مندرج در این قانون، ۶۵ حکم به‌طور مستقیم با نقشه و اطلاعات مکانی مرتبط است. این احکام یا برای اجرا نیازمند داده‌های مکانی هستند یا صنعت نقشه و اطلاعات مکانی را تحت تأثیر قرار می‌دهند. همچنین توجه ویژه به اقتصاد دیجیتال و توسعه دریا محور در این قانون، وابستگی کامل به نقشه و اطلاعات مکانی دارد.

همچنین بندهای متعدد سیاست‌های ابلاغی برنامه هفتم توسعه از جمله (۱)، (۲)، (۳)، (۵)، (۶)، (۷)، (۸)، (۹)، (۱۰)، (۱۱)، (۱۳)، (۱۷)، (۱۸)، (۲۰)، (۲۳) و (۲۶) به موضوعاتی چون رشد اقتصادی، مدیریت منابع و مصارف دولت، امنیت غذایی، مدیریت یکپارچه منابع آب، توسعه گردشگری، مقابله با حاشیه‌نشینی، تقویت زیرساخت‌ها و اتمام حدنگاری کشور اشاره دارند که همگی نیازمند فعالیت‌های منسجم در حوزه داده‌های مکانی هستند.

---

۲ قانون برنامه هفتم توسعه در سال ۱۴۰۳ به تصویب مجلس شورای اسلامی رسیده و در چهارم تیر ماه همان سال جهت اجرا به دولت ابلاغ شده است.

۱-٤-۲- قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور[۳]

به‌دلیل اهمیت نقشه و اطلاعات مکانی، این موضوع در ماده (۱۱) قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه به‌صورت دائمی درآمده و معیار اصلی تدوین برنامه‌های پنج‌ساله کشور از جمله برنامه هفتم توسعه محسوب می‌شود. ساماندهی این صنعت در سایه وجود برنامه مدون و تعیین تکالیف دستگاه‌های اجرایی امکان‌پذیر است.

۱-٤-۳- دستورالعمل اجرایی ماده (۱۱) قانون احکام دائمی توسعه کشور

سازمان برنامه و بودجه کشور با درک صحیح از قانون احکام دائمی توسعه، در سال ۱۴۰۴ اقدام به تدوین و ابلاغ دستور العمل اجرایی ماده(۱۱) قانون احکام دائمی توسعه کشور طی نامه شماره ۴۹۴۹۶۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۹/۱۹ به‌منظور تضمین تولید و دسترسی به اطلاعات مکانی مورد نیاز برای فعالیت‌های کشور و حفظ و نگهداری این سرمایه ملی، نموده است. این دستورالعمل که شامل یازده ماده است، در ماده(۱) آن اهداف اصلی به شرح زیر عنوان شده است.

- بهینه سازی فرآیندهای مرتبط به اطلاعات مکانی به عنوان سرمایه‌های ملی
- فراگیر نمودن استانداردسازی و مدیریت کیفیت اطلاعات مکانی در کشور
- ساماندهی و هدفمندسازی هزینه‌کرد اعتبارات فعالیت‌های مرتبط با نقشه و داده‌های مکانی
- ایجاد هماهنگی بین دستگاهی و جلوگیری از تداخل وظایف بین دستگاه‌ها
- افزایش ظرفیت تعامل‌پذیری، ترویج فرهنگ تبادل برخط اطلاعات مکان محور در دستگاه‌های اجرایی
- تأمین نیازهای مکانی حوزه‌های کاربردی با توجه به اولویت‌های برنامه‌های کلان توسعه کشور

در ماده(۲) عناوین فعالیت‌های نقشه‌برداری و اطلاعات‌مکانی تبیین و مشخص شده است. در مواد(۳)، (۴)، (۶) و (۱۱) وظایف و تکالیف شورای عالی نقشه‌برداری تعیین شده است. عناوین مهمترین تکالیف عبارتند از:

---

[۳] قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور در جلسه علنی روز یکشنبه مورخ ۱۳۹۵/۱۱/۱۰ مجلس شورای اسلامی است.

- نیاز سنجی قوانین و مقررات مورد نیاز صنعت نقشه‌برداری کشور جهت پیگیری برای تدوین و تصویب مقررات مورد نیاز این حوزه و پایش قوانین و مقررات جاری و در دست تصویب جهت تطبیق آن با برنامه های کلان کشور و برنامه های این حوزه،
- شناسایی و پایش برنامه‌های کلان و استانی نقشه و اطلاعات‌مکانی و پیگیری دریافت مصوبات آنها از طریق شورای عالی نقشه‌برداری، سازمان برنامه و بودجه یا سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان‌ها و تصمیم‌گیری جهت اصلاحات احتمالی و تصویب نهایی آنها،
- ارائه گزارش های دوره‌ای از اقدامات دستگاه‌های اجرایی و شورای عالی‌نقشه برداری.

در ماده(۵) این دستور العمل،دستگاه‌های اجرایی موظف شده اند قبل از برگزاری مناقصات نسبت به استعلام وجود نقشه و اطلاعات‌مکانی از سازمان نقشه‌برداری کشور اقدام نموده و بعد از انعقاد قرارداد نیز مکلف به هماهنگی جهت نظارت و کنترل فنی با سازمان شده‌اند. در همین ماده وضعیت پرداخت حق نظارت و کنترل فنی خدمات سازمان نیز تبیین و مشخص شده و وزارت امور اقتصاد و دارایی نیز مکلف به حسن اجرای این ماده شده است.

در مواد(۷) و (۸) دستور العمل مذکور، سازمان نقشه‌برداری کشور به عنوان متولی اصلی زیرساخت ملی داده مکانی(NSDI) و تولید، نظارت و آرشیو نقشه‌ها و داده‌های مکانی معرفی شده است و دستگاه‌های اجرایی مکلف به همکاری همه جانبه در این زمینه شده اند. در اختیار قراردادن اصل داده و محصولات تهیه شده توسط هر دستگاه به برای آرشیو ملی، حداکثر ۶ ماه پس از ثبت محدوده و فراداده آن در زیرساخت ملی داده مکانی(SDI) از نکات مهم این بخش است.

در ماده(۹) دستور العمل، سازمان نقشه برداری بعنوان متولی و مرجع فریم ملی کشور و سامانه‌های تعیین موقعیت آنی معرفی شده و تمامی دستگاه‌های اجرایی موظف به اخذ تاییدیه از سازمان نقشه‌بردرای کشور در زمینه ایجاد، توسعه، نگهداری و تغییر شبکه‌های مبنایی مسطحاتی، ارتفاعی، ثقل، ایستگاه‌های دائمی تعیین موقعیت و جزرومد سنجی شده اند.

از نکات مهم دیگر، تعیین تکلیف نهادهای عمومی غیردولتی از قبیل شهرداری‌ها و دهیاری‌ها، بنیاد مسکن انقلاب اسلامی و نظایر آن هستند که مکلف به رعایت ضوابط این دستور العمل شده‌اند.

۱-٤-٤- آیین‌نامه تعیین وظایف، مقررات و اعضای شورای عالی نقشه‌برداری کشور[٤]

براساس این آیین‌نامه، شورای عالی نقشه‌برداری به‌منظور سیاست‌گذاری، راهبری کلان، ایجاد هماهنگی و نظارت عالی در امر تولید، به‌روزرسانی و به‌اشتراک‌گذاری نقشه و اطلاعات مکانی کشور تشکیل می‌شود. تحقق اهداف پیش‌بینی‌شده در این سند نیازمند وجود برنامه‌ای مدون و جامع در این حوزه است.

۱-٤-٥- سند ملی آمایش سرزمین[٥]

در بندهای (ب)، (ج)، (د) و (هـ) سیاست‌های کلی آمایش سرزمین بر موضوعاتی چون یکپارچگی ملی و سرزمینی، تقویت هویت اسلامی ایرانی، ارتقای کارآیی اقتصادی، دستیابی به تعادل‌های منطقه‌ای و ساماندهی فضاهای زیستی و فعالیتی به‌ویژه در مناطق مرزی تأکید شده است. تحقق این اهداف نیازمند نقشه و زیرساخت‌های مکانی ملی است.در تدوین سند ملی آمایش سرزمین نیز نکات مرتبط با سیاست های آمایشی مورد توجه قرار گرفته و راهبردهای بیست‌وچهارگانه این سند ماهیت کاملاً مکانی دارند. تحقق اهداف آن بدون وجود نقشه و اطلاعات مکانی مناسب، به‌اشتراک‌گذاری در قالب زیرساخت ملی داده‌های مکانی و به‌روزرسانی مستمر داده‌ها امکان‌پذیر نیست.

۱-٤-٦- قانون مدیریت داده‌ها و اطلاعات ملی[٦]

این قانون پایگاه‌های متعددی از جمله پایگاه اطلاعات مکان‌محور کشور، پایگاه ملی اسناد و املاک و حدنگاری، پایگاه نظام ملی نشانی‌گذاری مکان‌محور، پایگاه اطلاعات تقسیمات کشوری، پایگاه اطلاعات املاک و اسکان و پایگاه نقشه کشور را پیش‌بینی کرده است. تمامی این پایگاه‌ها وابسته به داده‌های مکانی هستند و ساماندهی آنها نیازمند برنامه‌ریزی دقیق در این حوزه است.

---

[٤] این آیین نامه در تاریخ ۲ آبان ماه سال ۱۴۰۲ به تصویب هیات وزیران رسیده و طی بخشنامه شماره ۱۳۵۵۸۹/ ت ۶۱۰۵۱ هـ به تمامی دستگاههای اجرایی کشور ابلاغ شده است.

۵ سند ملی آمایش سرزمین در جلسه ۱۱ اسفند سال ۱۳۹۹ در راستای عمل به تکلیف جزء ۱ بند الف ماده ۲۶ قانون برنامه ششم توسعه کشور و به استناد بند الف ماده ۳۲ قانون احکام دائمی برنامههای توسعه کشور شامل سند ملی و اسناد استانی تصویب شده و توسط سازمان برنامه و بودجه در ۲۷ اسفند سال ۱۳۹۹ ابلاغ شده است.

[٦] قانون مدیریت داده‌ها و اطلاعات ملی مصوب ۳۰ شهریور سال ۱۴۰۱ است.

۱-٤-۷- قانون جامع حدنگار[۷]

ساماندهی ثبت اسناد و املاک کشور و مبارزه جدی با پدیده زمین‌خواری از اهداف اصلی این قانون است. تحقق این امر تنها زمانی ممکن خواهد بود که کشور به نقشه‌ها و اطلاعات مکانی به‌روز مجهز شود. در برنامه‌ریزی زیست‌بوم فناوری مکانی باید نیازهای این قانون و آیین‌نامه اجرایی آن به‌طور کامل مورد توجه قرار گیرد.

۱-٤-۸- برنامه جامع تحقق سیاست‌های کلی توسعه دریا محور[۸]

طبق سیاست‌های کلی توسعه دریا محور، دریا و اقیانوس به‌عنوان پیشران توسعه کشور مورد تأکید قرار گرفته‌اند. بندهای (۱)، (۲)، (۴)، (۵) و (۷) اهمیت ویژه نقشه‌برداری دریایی (آبنگاری) را نشان می‌دهند. تدوین طرح جامع توسعه دریا محور، سیاست‌گذاری یکپارچه، ایجاد قطب‌های توسعه دریایی، پهنه‌بندی سواحل، بهره‌برداری از ظرفیت‌ها و حفاظت از محیط زیست دریایی همگی نیازمند نقشه‌های دریایی دقیق هستند. در راستای سیاست های ابلاغی، بخشنامه توسعه دریا محور کشور به تصویب رسیده و در ماده (۲۳) آن وظایفی برای سازمان نقشه‌برداری کشور با همکاری سایر دستگاه‌های اجرایی تعیین شده است. از جمله این وظایف می‌توان به موضوعات "عملیات آبنگاری جهت تولید و تأمین چارت‌های دریایی" ، " حفظ و توسعه شبکه‌های مبنایی تعیین موقعیت و پایش تراز دریا" و " تصویربرداری هوایی و تأمین نقشه از کرانه و پس‌کرانه و ارائه آن در بستر زیرساخت داده‌های مکانی دریایی(MSDI) اشاره نمود. علاوه بر این، مواد (۴) و تبصره ذیل آن، مواد (۶)، (۷)، (۸)، (۹)، (۱۰) و (۱۵) این بخشنامه نیز بر ضرورت وجود نقشه و اطلاعات مکانی تأکید دارند. ماده (۱۷) مبنای مناسبی برای تولید و به‌روزرسانی لایه‌های تخصصی دستگاه‌های اجرایی بر اساس مدل مصوب شورای عالی نقشه‌برداری محسوب می‌شود. تحقق مواد (۲۴) و (۳۹) نیازمند توسعه زیرساخت ملی داده‌های مکانی استو در مجموع تحقق اهداف مندرج در این سند نیازمند نقشه و اطلاعات مکانی است.

---

[۷] قانون حدنگار در ۱۲ بهمن ماه سال ۱۳۹۳ به تصویب مجلس شورای اسلامی رسیده و آیین نامه اجرایی آن نیز در ۲۲ فروردین ماه سال ۱۳۹۵توسط ریاست قوه قضاییه ابلاغ شده است.

[۸] این آیین نامه در تاریخ ۱۹ اردیبهشت ماه سال ۱۴۰۳ به تصویب هیات وزیران رسیده و طی بخشنامه شماره ۲۶۹۸۷/ ت ۶۲۳۳۶ هـ به تمامی دستگاههای اجرایی کشور ابلاغ شده است.

۱-٤-۹- برنامه‌های ملی سوم و چهارم توسعه آمار[۹]

برنامه‌های تدوین‌شده در ارتباط با استقرار نظام جامع ثبت‌های آماری ایران، وابستگی کامل به نقشه و اطلاعات مکانی دارند. روندهای آتی نیز نشان می‌دهند که داده‌های آماری در تلفیق با نقشه و اطلاعات مکانی راهگشا خواهند بود و این موضوع تأکیدی بر ضرورت برنامه‌ریزی دقیق در این صنعت است.

۱-٤-۱۰- برنامه ملی کاهش خطر حوادث و سوانح[۱۰]

در جدول (۱) فصل دوم این برنامه، ۴۶ اقدام اولویت‌دار مشترک برای تمامی دستگاه‌های اجرایی مشخص شده است که همگی وابسته به موقعیت مکانی هستند. این امر ضرورت وجود نقشه‌های وضع موجود کشور و توسعه زیرساخت ملی داده‌های مکانی را اثبات می‌کند.
در جدول (۲) همین فصل، اقدام سازمان مدیریت بحران نیز تعیین شده است که یکی از مهم‌ترین موارد آن تهیه اطلس مخاطرات برای مخاطرات اولویت اول و دوم است؛ اقدامی کاملاً مکانی که نیازمند برنامه‌ریزی دقیق برای تأمین داده‌های مورد نیاز می‌باشد. همچنین در بخش (۲-۲) وظایف دستگاه‌های اجرایی در رابطه با مخاطراتی چون سیلاب، زلزله، خشکسالی، فرونشست زمین، گرد و غبار، موج سرما، حرکات دامنه‌ای، آتش‌سوزی، بیماری‌های فراگیر انسانی، آفات نباتی، بیماری‌های دام، طیور و آبزیان، حوادث حمل‌ونقل جاده‌ای، آلودگی هوا و ازدحام جمعیت مشخص شده است. بخش عمده این وظایف ماهیت مکانی دارند و نیازمند نقشه‌ها و اطلاعات مکانی به‌روز و باکیفیت هستند.

مطالعات انجام‌شده برروی قوانین و مقررات حاکی از این واقعیت است که کشور به‌شدت نیازمند نقشه و اطلاعات‌مکانی به‌روز و باکیفیت است. وجود این اطلاعات به یک ضرورت مطلق و انتظار ملی برای کشور تبدیل شده است. تحقق اهدافی چون شفاف‌سازی اقتصاد، دولت الکترونیک و توسعه در حوزه‌های کشاورزی، آب، صنعت و معدن، مسکن، حمل‌ونقل و

---

[۹] برنامه ملی توسعه آمار کشور(۱۳۹۶-۱۴۰۰) در پنجاه و هشتمین جلسه شورای‌عالی آمار به تاریخ ۲۸ آبان ماه سال ۱۳۹۷ به تصویب رسیده و در مورخ ۵ آذر ماه همان سال از سوی سازمان برنامه و بودجه به تمامی دستگاه های اجرایی کشور ابلاغ شده است. سند برنامه چهارم توسعه‌آمار تدوین شده ودر فرآیند تصویب میباشد.

[۱۰] این برنامه به استناد بند (ب) ماده ۴ قانون مدیریت بحران کشور توسط سازمان مدیریت بحران کشور و با همکاری سایر دستگاه های اجراییمرتبط تدوین و پس از تصویب در آذر ماه سال ۱۴۰۰ جهت اجرا به تمامی دستگاه های اجرایی ابلاغ شده است.

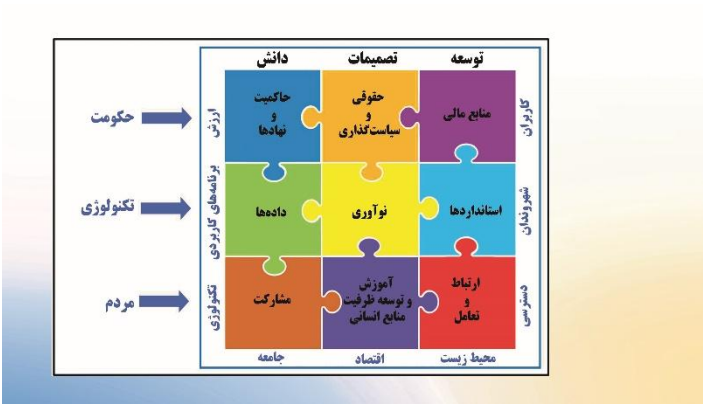
محیط زیست بدون نقشه و اطلاعات مکانی مناسب امکان‌پذیر نیست. بی‌توجهی به این موضوع می‌تواند آسیب‌های جدی برای کشور به همراه داشته باشد.
از نکات مهم دیگر، ضرورت ساماندهی اعتبارات حوزه نقشه و اطلاعات مکانی است. همچنین تفکیک‌نشدن مسئولیت‌های دستگاه‌های دولتی در دو محور «تولید یا تأمین‌کننده» و «کاربر نقشه و متولی لایه‌های تخصصی» موجب دوباره‌کاری و موازی‌کاری شده و به اتلاف منابع کشور انجامیده است. بنابراین در برنامه سال ۱۴۰۵ باید علاوه بر برنامه‌ریزی دقیق برای فرآیند تولید و تأمین نقشه و اطلاعات مکانی، به موضوعات قانونی و مصوبات مرتبط نیز توجه ویژه شود.

۱-۵- تجارب جهانی در مدیریت اطلاعات مکانی

تحولات عظیم در مدیریت و دستیابی به روش‌های نوین در حوزه نقشه و اطلاعات مکانی طی سال‌های اخیر رخ داده است. بررسی تجربه کشورهای توسعه‌یافته و الگوبرداری از آنها می‌تواند راهگشای رفع مشکلات این حوزه باشد.
براساس گزارش ویرایش سوم کمیته کارشناسان سازمان ملل متحد در زمینه مدیریت اطلاعات مکانی جهانی(UN-GGIM)[۱۱] پنج عامل اصلی که آینده این صنعت را تحت تأثیر قرار خواهند داد عبارتند از "ظهور منابع داده جدید و روش‌های تحلیلی"، "پیشرفت‌های فناوری"، "تکامل نیازهای کاربران"، "تغییر ساختاری صنعت نقشه و اطلاعات مکانی" و "محیط قانون‌گذاری و مدیریت اطلاعات مکانی" این گزارش همچنین به عواملی چون تغییرات اقلیمی، نگرانی‌های حوزه سلامت و افزایش جمعیت شهرنشین اشاره دارد که نگاه جدیدی به صنعت نقشه و اطلاعات مکانی ایجاد می‌کنند. داده‌های رقومی مبنای تصمیم‌گیری دولت‌ها، سازمان‌ها و کسب‌وکارها خواهند بود و لذا حجم و پیچیدگی تولید داده‌های مکانی نیازمند مدیریت نوین است. فناوری‌های نوین مانند اتوماسیون، اینترنت اشیاء، داده‌های بزرگ، هوش مصنوعی، فناوری‌های مکانی و همسان‌سازی دیجیتال فرصت‌ها و چالش‌های جدیدی برای این صنعت ایجاد کرده‌اند. افزایش تقاضای کاربران برای اطلاعات مکانی نیز تأکیدی بر ضرورت سرمایه‌گذاری دولت‌ها در این حوزه است.

[۱۱] United Nations-Global Geospatial Information Management(UN-GGIM)

در این چارچوب، نگاه به زیرساخت اطلاعات مکانی[۱۲] از «ساماندهی داده‌ها» به «زیرساخت دانش مکانی[۱۳]» تغییر یافته است. این مفهوم جدید بر یکپارچه‌سازی



داده‌ها، تحلیل، مدلسازی، تلفیق و ارائه اطلاعات برای تصمیم‌گیری آگاهانه و داده محور در اهداف جهانی توسعه پایدار تأکید دارد. در این سند بین المللی راهبردهای ۹گانه آتی اطلاعات مکانی با عناوین " حاکمیت و نهادها"، " حقوقی و سیاست‌گذاری"، " منابع مالی"، " داده‌ها"، " نوآوری"، " استانداردها"، " مشارکت"، " آموزش و توسعه ظرفیت منابع انسانی" و "ارتباط و تعامل" مشخص شده است.

در شکل فوق، مسیرهای ۹گانه برای تحقق چارچوب اطلاعات مکانی یکپارچه نمایش داده شده است. برنامه باید به‌گونه‌ای تنظیم و تبیین شود که در بازه زمانی مشخص، امکان تحقق مسیرهای راهبردی فراهم گردد. بدیهی است برای همسویی راهبردها و برنامه عملیاتی سازمان با تجارب بین المللی در صنعت نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی و تقویت نظام اطلاعات مکانی کشور، این مسیرها باید در برنامه‌ریزی سازمان مورد توجه قرار گیرند.

[۱۲] Spatial Data Infrastructure(SDI)
[۱۳] Spatial Knowledge Infrastructure(SKI)

۱-٦- پیشران‌های توسعه نقشه‌برداری کشور

- پیشرفت فناوری‌های جهانی در عرصه نقشه‌برداری
- توجه به تغییرات بنیادین در پوسته زمین و ضرورت پایش آنها
- نیاز برنامه‌ریزی‌های کشور به آخرین تغییرات هندسی زمین
- روزآمدسازی تصاویر با استفاده از ماهواره‌ها
- نقش تعیین‌کننده هوش مصنوعی در کاربردهای نقشه و سامانه‌های مکانی
- ضرورت توجه به تغییرات اثرگذار در زیرساخت‌ها، پهنه‌ها، عرصه‌های ساخت‌وساز، زمین‌های زراعی، شهرها، ابنیه و جاده‌ها
- برخورداری از ناوگان هوایی، دریایی و زمینی برای تولید، پردازش، تصویربرداری و تهیه نقشه
- دانش، ابزار، سامانه‌ها و نیروهای تخصصی سازمان

۱-۷- ظرفیت وتوانمندی‌های سازمان

اقدامات و فعالیت‌های سازمان نقشه‌برداری کشور طی هفتاد سال از زمان تأسیس تاکنون، قابلیت‌ها و ویژگی‌هایی ایجاد کرده که این مجموعه را به یکی از سازمان‌های پیشرو در صنعت نقشه و اطلاعات مکانی در سطح ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی تبدیل نموده است. برخی از توانمندی‌های سازمان عبارت‌اند از:

- بهره‌مندی از حدود ۷۰ سال تجربه در تولید اطلاعات مکانی مورد نیاز کشور
- دارا بودن غنی‌ترین آرشیو ملی داده‌های مکانی از دهه ۳۰ شمسی
- مرجع ملی نظارت بر فعالیت‌های نقشه‌برداری در کشور
- مرجع تولید و تأمین نقشه‌های پوششی، نقشه‌های بزرگ‌مقیاس، نقشه‌های دریایی و ساحلی.
- مرجع تولید و تامین تصاویر هوایی و فضایی به منظور تولید نقشه در مقیاس‌های مختلف
- مجهز به ناوگان هوایی به منظور اخذ تصاویر هوایی
- مجهز به ناوگان آبنگاری برای تولید نقشه و چارت‌های دریایی
- مرجع ملی تعیین چارچوب مختصاتی و سطوح مبنایی کشور
- مرجع ارائه خدمات ارسال تصحیحات تعیین‌موقعیت آنی در کشور

- دارا بودن قدیمی‌ترین و گسترده‌ترین شبکه پایش تراز دریا و مرجع مدلسازی و پیش‌بینی جزر و مد
- مرجع پیاده‌سازی زیرساخت ملی داده مکانی کشور(NSDI) و ارائه خدمات مکانی تحت وب
- مرجع راهبری در سیاست‌گذاری و تصمیم‌گیری حوزه نقشه و داده مکانی بعنوان دبیرخانه شورای عالی نقشه‌برداری کشور
- کیفیت بالای محصولات و خدمات سازمان
- مرجعیت در استانداردسازی نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی و مسئولیت دبیرخانه‌ای فعالیت‌های ملی و بین‌المللی از سوی سازمان ملی استاندارد ایران
- عضویت رسمی در مجامع علمی و حرفه‌ای بین‌المللی

۱-۸- ظرفیت‌های سرمایه انسانی سازمان

سرمایه انسانی مهم‌ترین دارایی سازمان است. سازمان‌های پیشرو با درک تحولات جهانی و ملی، بسترهای توسعه‌ای فعال و کارآمد را در خود نهادینه می‌سازند و به آموزش و تربیت نیروهای انسانی می‌پردازند تا مجموعه‌ای متعهد و متخصص داشته باشند. ظرفیت‌های سرمایه انسانی سازمان عبارت‌اند از:

- برخورداری از نیروی انسانی متخصص، مجرب با تحصیلات عالیه در صنعت نقشه و اطلاعات مکانی.
- بهره‌مندی از متخصصان جوان با انگیزه و تخصص‌های مرتبط
- ساختار تشکیلاتی ملی_استانی برای پیگیری عملیات میدانی و اجرایی
- روزآمدسازی آموزش‌های مورد نیاز برای ارتقای توانمندی افراد
- تعامل فعال با سازمان‌های بین‌المللی، منطقه‌ای، ملی و استانی
- تلفیق آموزش و پژوهش برای افزایش کارآمدی سازمان
- توانمندی نیروی انسانی در هدایت و نظارت بر اقدامات بخش خصوصی در حوزه نقشه و داده مکانی

۱-۹- چشم‌انداز، راهبرد و ماموریت‌های سازمان

براساس مطالعات مختلف صورت گرفته، چشم انداز، هدف، وظایف، مأموریت‌هاو راهبردهای سازمان به شرح زیر است.

۱-۹-۱- چشم انداز:

سازمان نقشه‌برداری کشور در افق ۱۴۱۰و در گام دوم انقلاب، سازمانی است پیشرفته از نظر نیروی انسانی و فناوری در اختیار، پیشرو، پاسخگو، چابک، سرآمد درمنطقه و مرجع ملی تأمین اطلاعات مکانی به‌هنگام، قابل اعتماد، همگانی و در دسترس.

۱-۹-۲- هدف :

تأمین، گسترش و بهبود چارچوب‌های مرجع مختصاتی، راهبری، ایجاد و توسعه نظام پایه نقشه و اطلاعات مکانی و ارائه در قالب زیر ساخت ملی داده‌های مکانی در سطح کشور و آب‌های پیرامونی.

۱-۹-۳- مأموریت و وظایف کلی سازمان:

راهبری، تأمین و به‌روز نگهداری نقشه و اطلاعات مکانی و ایجاد زیر ساخت ملی داده مکانی مرجع برای پشتیبانی از شهروندان ، کسب وکارها و تصمیم‌گیری و برنامه‌های توسعه‌ای و عمرانی کشور از طریق انجام وظایف به شرح زیر قابل تحقق است:

۱. برنامه‌ریزی و راهبری تأمین داده‌ها و سرویس‌های اطلاعات مکانی به هنگام مورد نیاز کشور از قبیل تصاویر هوایی و ماهواره ای، نقشه‌های پوششی و شهری، چارت‌های دریایی در مقیاس‌های مختلف و به‌روزنگهداری و به‌روزرسانی مستمر آنها
۲. ایجاد، توسعه و نگهداری شبکه‌های مبنایی و چارچوب‌های مرجع مختصات ملی و سطوح مبنای کشور(مسطحاتی، ارتفاعی و ثقلی) و پایش حرکات پوسته زمین و تراز دریا
۳. سیاست‌گذاری، طراحی و اجرای عملیات آبنگاری از آبهای تحت حاکمیت و تهیه، به‌روزرسانی، کنترل و انتشار داخلی و بین‌المللی چارت‌های دریایی
۴. سیاست‌گذاری، توسعه، و نگهداری شبکه پایش تراز دریا(جزرو مدی) در سواحل و پردازش، مدلسازی و پیش‌بینی جزرو مد

۵. سیاست‌گذاری، طراحی، استقرار و توسعه زیرساخت داده مکانی در سطوح و موضوعات مختلف به‌منظور تضمین کیفیت، به اشتراک گذاری سرویس داده‌های مکانی دستگاه های مختلف، پیشگیری از دوباره کاری و تعامل‌پذیری اجزای این زیرساخت
۶. توسعه فرهنگ تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی براساس اطلاعات مکانی از طریق ارائه سرویس‌های داده و تحلیل مکانی و مدل‌های مکانی به‌منظور ایجاد و به کارگیری سامانه‌های تصمیم‌یار مکانی در برنامه‌ریزی‌های کلان کشور
۷. راهبری تهیه و تدوین اطلس‌های ملی، نقشه‌های موضوعی و به‌روزنگهداری و به‌روزرسانی مستمر آنها
۸. ارائه نگارش فارسی و آوانگاری(برگردان انگلیسی) استاندارد نام عوارض جغرافیایی و محدوده‌های تقسیمات کشوری و انتشار نام های جغرافیایی استاندارد شده
۹. سیاست‌گذاری، طراحی و استقرار آرشیو ملی نقشه و اطلاعات مکانی کشور و تسهیل دسترسی عموم کاربران به این آرشیو
۱۰. استانداردسازی و تضمین کیفیت تمامی محصولات و خدمات مربوط به نقشه و اطلاعات مکانی از طریق تدوین دستورالعمل‌ها و استانداردهای مربوطه و نظارت براجرای آن‌ها و پیاده‌سازی سیستم مدیریت کیفیت سطح تمامی تولیدکنندگان محصولات و ارائه دهندگان خدمات نقشه و اطلاعات مکانی
۱۱. مشارکت در تدوین و اجرای سیاست‌ها، قوانین و مقررات مورد نیاز کشور در امور مربوط به نقشه و اطلاعات مکانی به‌منظور تنظیم مقررات برای بهینه‌سازی فرآیندهای کلان این حوزه
۱۲. راهبری زیست بوم مهندسی نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی کشور و ایجاد ارزش افزوده به داده‌ها و اطلاعات مکانی موجود
۱۳. گسترش روابط بین‌المللی و صدور خدمات فنی مهندسی در حوزه نقشه و اطلاعات مکانی در راستای تحقق اهداف کلان کشور و کسب محوریت علمی در منطقه و گسترش بازارهای خدمات مهندسی نقشه‌برداری در داخل و خارج کشور

۱۴. عضویت و حمایت از مجامع، تشکل‌ها و انجمن‌های علمی و حرفه‌ای مرتبط و برگزاری و شرکت در گردهمایی‌ها و دوره‌های آموزشی مرتبط در سطوح ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی
۱۵. محاسبه و تعیین و تصویب قیمت‌های مبنا و تعرفه خدمات فنی و محصولات نقشه‌برداری و سایر فعالیت‌های جغرافیایی و اطلاعات مکانی کشور و ابلاغ قیمت محصولات سازمان
۱۶. فرهنگ‌سازی و آموزش عمومی استفاده از نقشه و اطلاعات مکانی کشور در زمینه‌ها و سطوح مختلف با روش‌هایی از قبیل مشارکت در تأمین محتوای کتب درسی، استفاده از ظرفیت‌های رسانه‌های عمومی و غیره
۱۷. تحقیق و پژوهش مستمر به‌منظور بکارگیری فناوری های نوین در عرصه مهندسی نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی متناسب با نیاز های کشور

۱-۹-۴- راهبردها:

۱. سیاست‌گذاری، راهبری، هماهنگی و مدیریت امور تولید و بهره‌برداری اطلاعات مکانی برای تمامی دستگاه‌های کشور.
۲. تنظیم مقررات برای بهینه سازی فرآیندهای کلان و بهبود فضای کسب و کار نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی و محاسبه و تعیین قیمت‌های مبنا و تعرفه‌های خدمات.
۳. استانداردسازی در زمینه نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی به‌منظور ایجاد نظم و هماهنگی در محصولات و تعامل پذیری بین سیستم های مکان محور.
۴. ایجاد، توسعه و نگهداری شبکه‌های مبنایی و چارچوب های مرجع مختصاتی کشور.
۵. پایش تغییرات پوسته زمین و توسعه زیر ساخت داده مکانی کشور به‌منظور مدیریت بحران و اطلاع‌رسانی برای تصمیم‌گیری‌های لازم به دستگاه‌های ذیربط
۶. ایجاد و توسعه زیر ساخت ملی داده مکانی و مشارکت مستقیم و کارآمد سازمان در فرآیندهای تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی کشور.

۷. تأمین و به‌روز نگهداری نقشه‌های پایه و اطلاعات مکانی مورد نیاز کشور و دسترسی سریع و آسان عموم به اطلاعات و خدمات مکانی مورد نیاز.
۸. تأمین و تولید و به‌روزرسانی چارت‌های دریایی آب‌های سرزمینی و مناطق ساحلی و گسترش شبکه جزر و مدی کشور.
۹. نظارت و کنترل فنی بر فعالیت‌های مرتبط با نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی، عکسبرداری هوایی، تهیه و تولید نقشه‌های پوششی و شهری و چارت‌های دریایی در مقیاس‌های مختلف.
۱۰. راهبری زیست بوم مهندسی نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی کشور و ایجاد ارزش افزوده به داده‌ها و اطلاعات مکانی موجود و گسترش بازارهای خدمات مهندسی نقشه‌برداری در داخل و خارج ازکشور
۱۱. تحقیق و توسعه و استفاده از دستاوردهای پژوهشی و فناوری‌های نوین به‌منظور راهنمایی و تصمیم‌گیری.
۱۲. حفظ و نگهداری ابنیه، تأسیسات، تجهیزات فنی و شرایط عملیاتی سازمان از نظر نیروی انسانی و پشتیبانی.
۱۳. توسعه منابع و ظرفیت های فنی و مهندسی سازمان
۱۴. حفظ و توسعه مرکز داده و ظرفیت‌های فناوری و رایانه‌ای سازمان و ایجاد بسترهای لازم برای ایجاد سازمان هوشمند و پیاده‌سازی دولت الکترونیک
۱۵. ایجاد بسترهای لازم برای برونسپاری فعالیت‌های نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی و همچنین جمع آوری اطلاعات مکانی از طریق مردم

فصل دوم

برنامه عملیاتی



۲-۱- برنامه عملیاتی سازمان نقشه برداری کشور در سال ۱۴۰۵

به منظور تبیین برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۵ سازمان نقشه‌برداری کشور، نکات زیر مورد توجه بوده است :

۱. سند چشم انداز سازمان.
۲. دستورالعمل ماده(۱۱) قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور.
۳. تأمین نیازهای برنامه‌های توسعه کشور و برنامه سالانه و ایجاد ارتباط بین برنامه، بودجه و داده های مکانی از طریق تعامل و همکاری با سازمان برنامه و بوده کشور.
۴. شاخص‌های عمومی و اختصاصی ارزیابی سالانه جشنواره شهید رجایی.
۵. برنامه اصلاح نظام اداری دولت چهاردهم جمهوری اسلامی ایران

در راستای تحقق اهداف سازمان نقشه‌برداری کشور و بر اساس راهبردهای ذکر شده در فصل قبل، عناوین کلی برنامه‌های سازمان به شرح زیر می‌باشد:

۲-۱-۱- برنامه‌های سازمان

- ایجاد، توسعه و نگهداری شبکه ایستگاه‌های دائمی ژئودینامیک و (GNSS) کشور
- ایجاد، توسعه و نگهداری شبکه ایستگاه‌های ترازیابی دقیق، چندمنظوره ژئودزی و ثقل‌سنجی در کشور
- تولید و بروزرسانی نقشه و داده‌های مکانی
- تصویرداری هوایی و فضایی
- تولید و بروزرسانی اطلس های ملی و نقشه های موضوعی و موردی
- ساماندهی و آرشیو داده های مکانی
- توسعه سامانه‌های هشدار سریع و آماده سازی نقشه و اطلاعات مکانی و ارائه آن برای پیش آگاهی و مدیریت بحران(مدلسازی مخاطرات طبیعی از قبیل فرونشست، سیلاب، سونامی و ...)
- حفظ و نگهداری شبکه ایستگاه‌های دائمی پایش تراز دریا (جزرومدی)
- تولید و به‌روزرسانی چارتهای دریایی
- ایجاد دسترسی آسان و برخط به نقشه و اطلاعات مکانی وارتقاء ومتنوع سازی پایانه های ارتباط با دستگاه‌های اجرایی و مردم
- طراحی و پیاده سازی طرح دوقلوی رقمی
- برنامه جدید: توسعه داده و اطلاعات مکانی
- تدوین و توسعه استانداردها و الزامات فنی به منظور تضمین کیفیت، تعامل‌پذیری و پایایی

- تحکیم مرجعیت سازمان در تدوین استاندارد و دستور العمل های فنی و مشارکت فعال در فعالیت های بین المللی استاندارد
- طراحی و پیاده‌سازی نظام کنترل کیفی تولیدات فنی سازمان با رویکرد کنترل فرایندهای تولیدی برای انواع محصولات شامل چارت‌های دریایی، نقشه‌ها، شبکه‌های مبنایی و نقشه‌های کارتوگرافی و سامانه‌های اطلاعات مکانی
- ایجاد سامانه جامع نظارت و سامانه ارزیابی مستمر و تعیین صلاحیت تخصصی اشخاص حقیقی و حقوقی در زمینه های مختلف مهندسی نقشه برداری و اطلاعات مکانی با مشارکت تشکلهای حرفه ای و علمی
- تضمین و کنترل کیفیت خدمات نقشه برداری مربوط به سازمان، بخش خصوصی و سایر دستگاه‌های اجرایی کشور
- استقرار نظام حکمرانی داده مبنا
- برون سپاری فعالیت های سازمان و بهره گیری از ظرفیت های بخش خصوصی و استان ها
- ایجاد سازوکار لازم برای نهادینه کردن استفاده از نقشه و اطلاعات مکانی در برنامه های کلان و خرد کشور
- توسعه منابع درآمدی پایدار
- ساماندهی و هوشمندسازی خدمات
- آماده سازی بستر ذخیره سازی و پایداری داده و سرویس
- الکترونیکی شدن خدمات
- حفظ شرایط عملیاتی سازمان
- افزایش تعاملات سازمان در سطح ملی و منطقه‌ای
- ارتقای فرهنگ سازمانی و اخلاق حرفه‌ای
- تحقیق و توسعه و استفاده از دستاوردهای پژوهشی و فناوری‌های نوین به منظور راهنمایی و تصمیم گیری
- ایجاد بسترهای لازم قانونی، ارتباطی و تشکیلاتی برای تبادل، دادو ستد و ارایه اطلاعات مکانی
- طراحی سازوکارهایی برای ایفای نقش سازمان در بهبود عملکرد دستگاه‌ها
- برنامه ارتقاء بهره وری
- پیاده سازی برنامه اصلاح نظام داری
- توسعه و مدیریت منابع انسانی (شامل استخدام،ساماندهی و متناسب‌سازی نیروی انسانی، امور رفاهی کارکنان، شایسته سالاری در انتساب مدیران، نظام آراستگی، نظام ارزشیابی، ارزیابی عملکرد و...)
- مدیریت خدمات عمومی و تاسیسات
- مدیریت خرید کالا و خدمات
- رضایت مندی و پاسخگویی

۲-۲- برنامه عملیاتی معاونت فنی و تولید اطلاعات مکانی

معاونت فنی و تولید اطلاعات مکانی به‌عنوان یکی از معاونت‌های تخصصی سازمان، مسئولیت تولید و گردآوری اطلاعات مکانی پایه مورد نیاز کشور در مقیاس‌های مختلف را برعهده دارد. این معاونت با بهره‌گیری از سکوی‌های زمینی، هوایی و دریایی و استفاده از سنجنده‌های پیشرفته، نقش محوری در مدیریت اطلاعات مکانی ایفا می‌کند.

۲-۲-۱- راهبردها:

- ایجاد، توسعه و نگهداری شبکه‌های مبنایی و چارچوب‌های مرجع مختصاتی کشور.
- تأمین و به‌روزرسانی نقشه‌های پایه و اطلاعات مکانی مورد نیاز کشور و فراهم‌سازی دسترسی سریع و آسان عموم به خدمات مکانی مورد نیاز.
- پایش تغییرات پوسته زمین و ایجاد زیرساخت داده‌های مکانی برای مدیریت بحران و اطلاع‌رسانی به دستگاه‌های اجرایی.
- ایجاد، توسعه و نگهداری شبکه های مبنایی و چارچوب های مرجع مختصاتی کشور و گسترش شبکه جزر ومدی کشور
- تأمین، تولید و به‌روزرسانی چارت‌های دریایی آب‌های تحت حاکمیت کشور.
- ایجاد بسترهای لازم برای برونسپاری فعالیت‌های نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی و همچنین جمع‌آوری اطلاعات مکانی از طریق مردم

۲-۲-۲-برنامه‌ها:

- ایجاد و نگهداری شبکه ایستگاه‌های دائمی ژئودینامیک و (GNSS) کشور.
- حفظ و بازسازی شبکه ایستگاه‌های ترازیابی دقیق.
- ایجاد و گسترش شبکه ایستگاه‌های چندمنظوره ژئودزی و داده‌های ثقلسنجی برای تعیین سطح مبنای ارتفاعی (مدل ژئوئید محلی دقیق).
- تولید و به‌روزرسانی نقشه‌ها و داده‌های مکانی در مقیاس‌های مختلف.
- توسعه سامانه‌های هشدار سریع و آماده‌سازی نقشه‌های بحران برای مدیریت بلایا.
- تصویربرداری هوایی.
- حفظ و نگهداری شبکه ایستگاههای دائمی پایش تراز دریا (جزرومدی)
- انجام عملیات آبنگاری در دریاهای پیرامونی کشور.
- تولید و به‌روزرسانی چارت‌های دریایی.
- برون سپاری فعالیت‌های سازمان و بهره گیری از ظرفیت های بخش خصوصی و استان‌ها

۲-۲-۳- اقدامات کلیدی:

- نگهداری شبکه ایستگاه‌های دائمی ژئودینامیک و (GNSS) ایران شامل سرکشی، نظارت و پشتیبانی
- نوسازی شبکه ایستگاه‌های دائمی ژئودینامیک و (GNSS) ایران
- توسعه شبکه ایستگاه‌های دائمی ژئودینامیک و (GNSS) ایران
- ارائه خدمات ارسال تصحیحات تعیین‌موقعیت آنی در کشور
- احداث نقاط مبنایی و تهیه کارت شناسایی مربوطه
- بازنگری نقاط مبنایی و اصلاح کارت شناسایی مربوطه
- مشاهدات تعیین‌موقعیت دقیق، ترازیابی دقیق و ثقل سنجی نقاط مبنایی و انجام محاسبات مربوطه
- بروز نگهداری سامانه مدل ژئوئید محلی ایران (IRG2016) در راستای ارائه خدمات تعیین ارتفاع نقاط در سیستم ارتفاعی کشور
- عملیات زمینی استرو و تعیین مختصات نقاط کنترل عکسی (تعیین‌موقعیت دقیق GPS)
- عملیات گویاسازی و بازنگری اطلاعات توصیفی نقشه‌ها، پردازش و بروزرسانی بانک اطلاعات توصیفی نقشه‌ها و نظارت بر فرایند مربوطه
- محاسبات فتوگرامتری هوایی بزرگ مقیاسترسیم دو بعدی و (GIS-Ready) عوارض در به‌روزرسانی نقشه‌های ۱:۲۵۰۰۰
- راهبری تصویربرداری هوایی، انجام محاسبات فتوگرامتری، تهیه مدل رقومی و ارتوفتوموزائیک مناطق پوششی ثبت
- راهبری تبدیل پروژه‌های بزرگ مقیاس، تولید محصولات پروژه ثبتی ملکی و زراعی- باغی و کنترل فنی آنها
- پیش‌پردازش و آماده‌سازی نقشه‌های تصویری(بلوک) و تولید ارتوموزائیک
- راهبری و نظارت قراردادهای محاسبات فتوگرامتری پهپاد(بزرگ و متوسط مقیاس) و کنترل فنی آن
- براورد عملیات و طراحی پرواز، انجام عملیات عکسبرداری هوایی، پردازش داده ها و تولید تصاویر سطح۳ ، پردازش داده های(GPS/IMU)
- تهیه طرح نوسازی تجهیزات تصویربرداری هوایی
- تولید و ارائه نقشه و اطلاعات مکانی مخاطرات(فرونشست، فرسایش، گرادیان و ...)
- تولید و آماده‌سازی داده‌های سامانه پایش آلودگی‌های زیست‌محیطی گرد و غبار(هفتگی)
- نگهداری ایستگاه‌های پایش تراز دریا توسعه ایستگاه‌های پایش تراز دریا
- انتشار جداول جزرومدی سالانه
- انجام عملیات هیدروگرافی ساحلی
- انجام عملیات هیدروگرافی فراساحلی

- تولید چارت‌های الکترونیک ناوبری،
- تهیه نقشه‌های دریایی برای سایر کاربران (غیر ناوبری)،
- کنترل و انتشار بین المللی چارت‌های دریایی،
- کنترل و انتشار چارتهای بروز شده
- تولید چارتهای دریایی رقومی/کاغذی
- راهبری و نگهداری شناور ایران آبنگار، آبنگار یک و آبنگار دو

برنامه عملیاتی مدیریت‌های معاونت فنی به شرح جداول زیر می‌باشد:

برنامه عملیاتی اداره کل نقشه‌برداری زمینی و بنیادی

متولی	راهبرد	برنامه	اقدام کلیدی	واحد	تعهد
اداره کل نقشه برداری زمینی و بنیادی	ایجاد، توسعه و نگهداری شبکه‌های مبنایی و چارچوب‌های مرجع مختصاتی کشور	ایجاد و نگهداری شبکه ایستگاه‌های دائمی ژئودینامیک و (GNSS) کشور	نگهداری شبکه ایستگاه‌های دائمی ژئودینامیک و (GNSS) ایران شامل سرکشی، نظارت و پشتیبانی	ایستگاه	۱۶۰
			نوسازی شبکه ایستگاه‌های دائمی ژئودینامیک و (GNSS) ایران	ایستگاه	۳۵
			توسعه شبکه ایستگاه‌های دائمی ژئودینامیک و (GNSS) ایران	ایستگاه	۱۵
			ارائه خدمات ارسال تصحیحات تعیین‌موقعیت آنی در کشور	سرویس	۱
	ایجاد، توسعه و نگهداری شبکه‌های مبنایی و چارچوب‌های مرجع مختصاتی کشور	ایجاد و گسترش شبکه ایستگاه‌های چندمنظوره ژئودزی و داده‌های ثقلسنجی برای تعیین سطح مبنای ارتفاعی (مدل ژئوئید محلی دقیق)	احداث نقاط مبنایی و تهیه کارت شناسایی مربوطه	نقطه مبنایی	۶۰
			بازنگری نقاط مبنایی و تهیه کارت شناسایی مربوطه	نقطه مبنایی	۳۰۰
			مشاهدات تعیین‌موقعیت دقیق، ترازیابی دقیق و ثقل سنجی نقاط مبنایی و انجام محاسبات مربوطه	نقطه مبنایی	۶۷۵
			بروز نگهداری سامانه مدل ژئوئید محلی ایران (IRG2016) در راستای ارائه خدمات تعیین ارتفاع نقاط در سیستم ارتفاعی کشور	سرویس	۱

	تأمین و بروز نگهداری نقشه پایه و اطلاعات مکانی مورد نیاز کشور و دسترسی سریع و آسان عموم به اطلاعات و خدمات مکانی مورد نیاز	تولید و بروزرسانی نقشه و داده‌های مکانی تولید و بروزرسانی نقشه و داده‌های مکانی	عملیات زمینی استرو و تعیین مختصات نقاط کنترل عکسی (تعیین‌موقعیت دقیق (GPS))	منطقه	۴
			عملیات گویاسازی و بازنگری اطلاعات توصیفی نقشه ها، پردازش و بروزرسانی بانک اطلاعات توصیفی نقشه‌ها و نظارت بر فرایند مربوطه	میلیون هکتار	۲
	پایش تغییرات پوسته زمین و ایجاد زیر ساخت داده مکانی کشور بمنظور مدیریت بحران و اطلاع رسانی برای تصمیم گیری‌های لازم در دستگاه‌های اجرایی	توسعه سامانه‌های هشدار سریع و آماده سازی نقشه و اطلاعات مکانی و ارائه آن برای پیش آگاهی و مدیریت بحران(مدلسازی مخاطرات طبیعی از قبیل فرونشست، سیلاب، سونامی و ...)	تولید و ارائه نقشه و اطلاعات مکانی مخاطرات (فرونشست، فرسایش، گرادیان و ...)	تعداد نقشه	۵۰

برنامه عملیاتی اداره کل نقشه‌برداری هوایی و فضایی

متولی	راهبرد	برنامه	اقدام کلیدی	واحد	تعهد
اداره کل نقشه برداری هوایی و فضایی	تأمین و بروز نگهداری نقشه پایه و اطلاعات مکانی مورد نیاز کشور و دسترسی سریع و آسان عموم به اطلاعات و خدمات مکانی مورد نیاز	تولید و بروز سانی تولید نقشه و داده‌های مکانی	محاسبات فتوگرامتری هوایی بزرگ مقیاس،	میلیون هکتار	۲
			ترسیم دو بعدی و (GIS-Ready) عوارض در به‌روزرسانی نقشه های ۱:۲۵۰۰۰	میلیون هکتار	۱
			راهبری تصویربرداری هوایی، انجام محاسبات فتوگرامتری، تهیه مدل رقومی و ارتوفتوموزائیک مناطق پوششی ثبت	میلیون هکتار	۳۰
			راهبری تبدیل پروژه های بزرگ مقیاس، تولید محصولات پروژه ثبتی ملکی و زراعی- باغی و کنترل فنی آنها	درصد	۹۰
			پیش‌پردازش و آماده‌سازی نقشه‌های تصویری (بلوک) و تولید ارتوموزائیک	بلوک (۲۵۰۰۰)	۱۰
			راهبری و نظارت قرارداد های محاسبات فتوگرامتری پهپاد (بزرگ و متوسط مقیاس) و کنترل فنی آن	هکتار	۴۰۰۰۰
		تصویربرداری هوایی	برآورد عملیات و طراحی پرواز، انجام عملیات عکسبرداری هوایی، پردازش داده ها و تولید تصاویر سطح۳ ، پردازش داده های (GPS/IMU)	میلیون هکتار	۱/۴
			تهیه طرح نوسازی تجهیزات تصویربرداری هوایی	درصد(گزارش)	۱۰۰
	پایش تغییرات پوسته زمین و ایجاد زیر ساخت داده مکانی کشور بمنظور مدیریت بحران و اطلاع رسانی برای تصمیم گیری های لازم در دستگاه های اجرایی	توسعه سامانه های هشدار سریع و آماده سازی نقشه و اطلاعات مکانی و ارائه آن برای پیش آگاهی و مدیریت بحران(مدل سازی محاطرات طبیعی از قبیل فرونشست، سیلاب ، سونامی و ...	تولید و آماده‌سازی داده‌های سامانه پایش آلودگی‌های زیست‌محیطی گرد و غبار (هفتگی)	شیت نقشه در برش کشوری	۴۸

برنامه عملیاتی مدیریت آبنگاری و امور جزر و مدی

متولی	راهبرد	برنامه	اقدام کلیدی	واحد	تعهد
مدیریت آبنگاری و امور جزر و مدی	ایجاد، توسعه و نگهداری شبکه های مبنایی و چارچوب های مرجع مختصاتی کشور و گسترش شبکه جزر ومدی کشور	حفظ و نگهداری شبکه ایستگاههای دائمی پایش تراز دریا (جزرومدی)	نگهداری ایستگاه های پایش تراز دریا	روز ایستگاه عملیاتی	۸۳۹۵
			توسعه ایستگاه های پایش تراز دریا	ایستگاه	۳
			انتشار جداول جزرومدی سالانه	ایستگاه	۵۴
	تامین و تولید و بروزرسانی چارت‌های دریایی آب‌های سرزمینی و مناطق ساحلی و گسترش شبکه جزرومدی کشور	انجام عملیات هیدروگرافی	انجام عملیات هیدروگرافی ساحلی	کیلومتر	۱۱۰۰۰
			انجام عملیات هیدروگرافی فراساحلی	کیلومتر	۲۰۰۰۰
		تولید، بازنگری و انتشار چارت‌های دریایی	تولید چارتهای الکترونیک ناوبری،	تعداد	۴
			تهیه نقشه های دریایی برای سایر کاربران (غیر ناوبری)،	تعداد	۴
			کنترل و انتشار بین المللی چارتهای دریایی،	تعداد	۶
			کنترل و انتشار چارتهای بروز شده	تعداد	۲۰
			تولید چارتهای دریایی رقومی/کاغذی	هکتار	۳۰۰۰۰۰
	ایجاد بسترهای لازم برای برونسپاری فعالیت‌های نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی و همچنین جمع‌آوری اطلاعات مکانی از طریق مردم	برون سپاری فعالیت‌های سازمان و بهره گیری از ظرفیت‌های بخش خصوصی و استان‌ها	راهبری و نگهداری شناور ایران آبنگار، آبنگار یک و آبنگار دو	روز	۳۶۵

۲-۳- برنامه عملیاتی معاونت فناوری و ارائه اطلاعات مکانی

معاونت فنی و تولید اطلاعات مکانی، یکی از معاونت‌های تخصصی سازمان بوده که تولید و گردآوری اطلاعات مکانی پایه مورد نیاز کشور در مقیاس‌های مختلف –به‌عنوان یکی از محورهای اصلی مدیریت اطلاعات مکانی– را با استفاده از سکوها و سنجنده‌های گوناگون زمینی، هوایی و دریایی عهده‌دار می‌باشد. راهبردها، برنامه‌ها و فعالیت‌های این معاونت به شرح ذیل می‌باشد:

۲-۳-۱- راهبردها:

- ایجاد و توسعه زیرساخت ملی داده‌های مکانی(NSDI) و مشارکت فعال در فرآیندهای برنامه‌ریزی کشور.
- تأمین و به‌روزرسانی نقشه‌های پایه و اطلاعات مکانی با دسترسی سریع و آسان برای عموم.
- راهبری زیست‌بوم مهندسی نقشه‌برداری کشور و گسترش بازار خدمات مکانی در سطح ملی و منطقه‌ای.
- استاندارد سازی در زمینه نقشه برداری و اطلاعات مکانی به منظور ایجاد نظم و هماهنگی در محصولات و تعامل پذیری بین سیستم های مکان محور.
- سیاست‌گذاری، راهبری، هماهنگی و مدیریت امور تولید و بهره‌برداری اطلاعات مکانی برای تمامی دستگاه‌های کشور
- نظام حکمرا نی داده، آمار و اطلاعات مکانی
- ایجاد بسترهای لازم برای برونسپاری فعالیت‌های نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی و همچنین جمع‌آوری اطلاعات مکانی از طریق مردم
- پایش تغییرات پوسته زمین و ایجاد زیر ساخت داده مکانی کشور بمنظور مدیریت بحران و اطلاع رسانی برای تصمیم گیری های لازم در دستگاه های اجرایی
- حفظ و توسعه مرکز داده و ظرفیت‌های فناوری و رایانه‌ای سازمان و ایجاد بسترهای لازم برای ایجاد سازمان هوشمند و پیاده‌سازی دولت الکترونیک

۲-۳-۲-برنامه‌ها:

- ایجاد دسترسی آسان و برخط به نقشه و اطلاعات مکانی وارتقاء ومتنوع سازی پایانه های ارتباط با دستگاه‌های اجرایی و مردم
- طراحی و پیاده‌سازی طرح دوقلوی رقمی طراحی سازوکارهایی برای ایفای نقش سازمان در بهبود عملکرد دستگاه‌ها
- توسعه داده مکانی

- تولید و بروزرسانی اطلس‌های ملی و نقشه های موضوعی و موردی
- ساماندهی و آرشیو داده‌های مکانی
- برون سپاری فعالیت هـای سـازمان و بهـره گیـری از ظرفیـت هـای بخـش خصوصـی و اسـتان ها
- تـدوین و توسـعه اسـتانداردها و الزامـات فنـی بـه منظـور تضـمین کیفیـت، تعامل‌پـذیری و پایایی
- آماده سازی بستر ذخیره سازی و پایداری داده و سرویس
- الکترونیکی شدن خدمات
- استقرار نظام حکمرانی داده مبنا
- ساماندهی و هوشمندسازی خدمات

۲-۳-۳- اقدامات کلیدی:

- تکمیل کردن دستورالعمل (LADM)
- تکمیل کردن دستورالعمل (FELA)
- ویرایش و بروزرسانی دستورالعمل پایگاه داده چندمقیاسه،
- ویرایش و بروزرسانی دستورالعمل (GISReady) چندمقیاسه،
- تکمیل کردن دستورالعمل گویاسازی
- تکمیل برنامه نگاشت مدل داده قدیمی ۱:۲۵۰۰۰
- ارائه سرویس از محصولات درخواستی سازمان در بستر (GSB و PGSB)
- ارائه گزارش مانیتورینگ سرورها، سرویس دهی (GSB و MPLS)
- تدوین دستورالعمل مانیتورینگ سرورها و سرویس‌های اداره کل
- بررسی و تحلیل مدل داده های مکانی دستگاه های ملی
- مانیتورینـگ سـامانه ژئوپورتـال(شـامل تعـداد سـرویس‌هـای بـه اشـتراک گـذاری شـده، دسترسی سرویس‌ها، تعداد کاربران و تعداد سرویس‌های بهره برداری شده)
- بازطراحی و بروزرسانی رابط کاربری (UI/UX) سامانه (IRAN SDI)
- پیاده سازی و نگهداری سرویس های مربوط به پنجره واحد زمین
- پیاده سازی و نگهداری سرویس های مربوط به اطلس سرمایه گذاری
- تدوین و بروز رسانی و پیگیری تصویب سند مخاطرات لایه های سازمان در (SDI)
- تکمیل و توسعه زیر پرتال آب به سرویس های مورد نیاز
- اجرا و توسعه سامانه اصالت سنجی
- بررسی استعلام های دستگاه های حقوقی و دولتی
- تکمیل طراحی و تولید دیتابیس یکپارچه آرشیو ملی داده های مکانی
- تکمیل،تولید و نظارت اندکس محصولات فاقد اندکس
- توسعه دفاتر پیشخوان در سطح کشور

- چاپ عکس برای ارائه به متقاضیان
- حفظ، به روز رسانی، نگهداری سرویس‌های موجود در سامانه رسا
- راهبری و توسعه سامانه فروش محصولات سازمان
- طراحی و پیاده سازی فازهای مختلف پروژه همسان رقمی
- پیاده سازی (AR/VR) در (SDI)
- پیاده سازی موقعیت یابی درون ساختمانی
- ارزیابی دستگاه های اجرایی ملی و استانی در راستای ارزشیابی سالانه جشنواره شهید رجایی
- راهبری قراردادهای مرتبط با سازمان مدیریت و برنامه ریزی استانها
- نصب، راه اندازی و پشتیبانی سرور های (SDI) دستگاه های استانی وملّی
- پیاده سازی تحلیل‌های مکانی رستری
- سرویس خودکار تحلیل تغییرات کاربری اراضی (Change Detection)
- توسعه تحلیل‌های برداری در ژئوپورتال ملی
- راهبری پیاده‌سازی فاز تحلیل اطلس سرمایه‌گذاری
- راهبری و پشتیبانی پیاده‌سازی تحلیل‌های مکانی پایه در ژئوپورتال‌های استانی
- بکارگیری هوش مصنوعی در فرایندهای توسعه زیرساخت اطلاعات مکانی
- توسعه و پشتیبانی زیرپرتال های موضوعی دستگاه های ستادی
- توسعه و راهبری (SDI) ملی و استانی
- راه اندازی (Devops) سامانه (IRAN SDI)
- راهبری پیاده سازی و توسعه GSGF
- راهبری و پشتیبانی پیاده‌سازی بودجه مکان‌مند در بستر(SDI)
- تدوین شاخص‌های ارزیابی سالانه (SDI) ملی و استانی، تهیه گزارش جمع بندی و اثربخشی شاخص ارزیابی دستگاه‌های اجرایی ملی و استانی در این حوزه
- پیگیری قرارداد و نظارت بر اجرا مطابق با شرح خدمات
- پیاده سازی هوشمند فرایندهای (SDI Assesment)شامل تکمیل مستندات و اجرای فرایندهای اجرایی ارزیابی (SDI) ها
- پیاده سازی و بستر ساز ی گرید ملی ایران
- تدوین برنامه به روزرسانی اطلس‌های ملی و تمهید الزام دستگاه‌ها به مشارکت در تامین محتوا
- تولید و بازنگری نقشه‌های موضوعی و سفارشی
- تهیه اطلس‌های استانی
- تولید و بازنگری اطلس‌های موضوعی
- ارائه سرویس شاخص های کلان توسعه کشور و شاخص‌های آماری (اطلس پویا)

- گردآوری وکنترل اطلاعات تقسیمات کشوری و به‌روزرسانی پایگاه ملی نامهای جغرافیایی
- تهیه سرویس نقشه‌های گردشگری استانهای کشور
- بروزرسانی پایگاه تقسیمات کشوری و ارائه سرویس آن
- اعمال مصوبات تقسیمات کشوری دریافتی از دفتر تقسیمات کشوری در پایگاه مربوطه و بروز رسانی آن
- تولید نقشه برجسته(سه بعدی)
- تعمیر اسکنرهای متریک (شش دستگاه)
- استاندارد سازی نام محصولات آرشیو شده براساس دستورالعمل(تمامی محصولات)
- اسکن متریک فیلم های آنالوگ
- بکاپ گیری منظم از پایگاه داده سامانه فروش محصولات سازمان
- طرح امحاء یا بایگانی راکد مستندات قراردادهای قدیمی
- تکمیل سامانه نام های دریایی از طریق سازمان‌های مدیریت و برنامه ریزی استان‌ها
- ایجاد سامانه آوانگاری توسط سازمان های مدیریت و برنامه ریزی استان‌ها
- تهیه نقشه های موضوعی در مدیریت بحران
- بروزرسانی دستورالعمل همسان نقشه برداری جلد چهارم کارتوگرافی، نظارت و ویرایش دستورالعمل
- بازنگری در (Vlan) بندی و هاردنینگ فایروال شبکه
- برگزاری مانور حوادث(BCP) و مانور در حوزه زیرساخت(بکاپ، قطع برق، شبکه و زیرساخت)
- برنامه ریزی جهت تست نفوذ سامانه ها
- مدیریت پیاده سازی پروژه مدیریت رخداد(اسپلانک)
- پیاده سازی (ISMS) مطابق سند تدوین شده
- پیاده سازی طرح امن سازی تایید شده افتا
- بررسی و تحلیل عملکرد اتصال به ابر دولت
- پیاده سازی مدیت وصله و آسیب پذیری
- ارائه خدمات پشتیبانی از شبکه
- استمرار خدمات دهی از مرکز داده سازمان
- پیاده سازی و استقرار تجهیزات جدید شبکه، پیاده سازی معماری امن شبکه
- تکمیل زنجیره (backup) (تیپ) در مرکز داده
- بازنگری در دسترسی اکانت‌های کاربران دیتابیس‌ها و نرم افزارها، بازنگری در دسترسی‌های فایل سرور
- بروزرسانی اطلاعات میز خدمت الکترونیکی

- تأمین یا به روز رسانی سامانه‌ها
- گزارش فرآیندها در سامانه سانا
- بروز رسانی خدمات سازمان در سامانه سینا
- اعمال کنترل‌های سطح دسترسی در سطح شبکه
- امن‌سازی مرکز داده
- تنظیمات بهسازی اکتیودایرکتوری و سرویس های ویندوزی و مجازی سازی به همراه هاردنینگ
- نوسازی سیستم های رایانه ای سازمان و نوسازی شبکه پسیو
- بازنگری سطح بلوغ نظام حکمرانی داده مبنا براساس برنامه عملیاتی
- تهیه سند معماری سازمان

برنامه عملیاتی مدیریت‌های این معاونت به شرح جداول زیر می‌باشد:

برنامه عملیاتی اداره کل سامانه های ملی و زیرساخت‌های اطلاعات مکانی

متولی	راهبرد	برنامه	اقدام کلیدی	واحد	تعهد
اداره کل سامانه های ملی و زیرساخت‌های اطلاعات مکانی	راهبری زیست بوم مهندسی نقشه برداری و اطلاعات مکانی کشور و ایجاد ارزش افزوده به داده ها و اطلاعات مکانی موجود و گسترش بازارهای خدمات مهندسی نقشه برداری در داخل و خارج ازکشور	ایجاد دسترسی آسان و برخط به نقشه و اطلاعات مکانی وارتقاء ومتنوع سازی پایانه های ارتباط با دستگاه‌های اجرایی و مردم	تکمیل کردن دستورالعمل (LADM)	بروزرسانی	۱۰۰
			تکمیل کردن دستورالعمل (FELA)	بروزرسانی	۱۰۰
			تکمیل کردن دستورالعمل گویاسازی	بروزرسانی	۱۰۰
			ویرایش و بروزرسانی دستورالعمل پایگاه داده چندمقیاسه	بروزرسانی	۱۰۰
			ویرایش و بروزرسانی دستورالعمل پایگاه داده چندمقیاسه	بروزرسانی	۱۰۰
			تکمیل برنامه نگاشت مدل داده قدیمی ۱:۲۵۰۰۰	بروزرسانی	۱۰۰
			ارائه سرویس از محصولات درخواستی سازمان در بستر (GSB و PGSB)	تعداد سرویس	۵
			ارائه گزارش مانیتورینگ سرورها، سرویس دهی (GSB وMPLS)	دوره(گزارش)	۱۰
			تدوین دستورالعمل مانیتورینگ سرورها و سرویس‌های اداره کل	درصد(دستورالعمل)	۱۰۰
			بررسی و تحلیل مدل داده های مکانی دستگاه های ملی	دستگاه اجرایی	۲۰
			مانیتورینگ سامانه ژئوپورتال(شامل تعداد سرویس‌های به اشتراک	دوره	۴

			گذاری شده، دسترسی سرویس‌ها، تعداد کاربران و تعداد سرویس‌های بهره برداری شده)		
			بازطراحی و بروزرسانی رابط کاربری (UI/UX) سامانه (IRAN SDI)	درصد پیشرفت	۱۰۰
			پیاده سازی و نگهداری سرویس های مربوط به پنجره واحد زمین	سرویس	۱۱۴
			پیاده سازی و نگهداری سرویس های مربوط به اطلس سرمایه گذاری	استان	۳۱
			تدوین و بروز رسانی و پیگیری تصویب سند مخاطرات لایه های سازمان در (SDI)	سند	۱۰
	ایجاد و توسعه زیر ساخت ملی داده مکانی و مشارکت مستقیم و کارآمد سازمان در فرآیند های تصمیم گیری و برنامه ریزی کشور	طراحی و پیاده سازی طرح دوقلوی رقمی	طراحی و پیاده سازی فازهای مختلف پروژه همسان رقمی	درصد	۵
			پیاده سازی (AR/VR در SDI)	درصد	۱۰۰
			پیاده سازی موقعیت یابی درون ساختمانی	درصد	۱۰۰
	سیاست‌گذاری، راهبری، هماهنگی و مدیریت امور تولید و بهره‌برداری اطلاعات مکانی برای تمامی دستگاه‌های کشور	طراحی سازوکارهایی برای ایفای نقش سازمان در بهبود عملکرد دستگاه‌ها	ارزیابی دستگاه های اجرایی ملی و استانی در راستای ارزشیابی سالانه جشنواره شهید رجایی	درصد(پایش)	۱۰۰
			راهبری قراردادهای مرتبط با سازمان مدیریت و برنامه ریزی استانها	پروژه	۱۰
			نصب، راه اندازی و پشتیبانی سرور های (SDI) دستگاه های استانی وملّی	دستگاه	۵۰
			پیاده سازی تحلیل‌های مکانی رستری	تعداد تحلیل	۲
			سرویس خودکار تحلیل تغییرات کاربری اراضی (Change Detection)	درصد پیشرفت	۱۰۰
			توسعه تحلیل‌های برداری در ژئوپورتال ملی	تعداد تحلیل	۵

			راهبری پیاده‌سازی فاز تحلیل اطلس سرمایه‌گذاری	تحلیل	۲
			راهبری و پشتیبانی پیاده‌سازی تحلیل‌های مکانی پایه در ژئوپورتال‌های استانی	استان	۳۱
			بکارگیری هوش مصنوعی در فرایندهای توسعه زیرساخت اطلاعات مکانی	پروژه	۲
			توسعه و پشتیبانی زیرپرتال های موضوعی دستگاه های ستادی	زیرپرتال	۵
			توسعه و راهبری(SDI) ملی و استانی	استان	۳۱
			راه اندازی (Devops) سامانه (IRAN SDI)	درصد(گزارش)	۱۰۰
			راهبری پیاده سازی و توسعه (GSGF)	درصد پیشرفت	۱۰۰
			راهبری و پشتیبانی پیاده‌سازی بودجه مکان‌مند در بستر (SDI)	درصد پیشرفت	۱۰۰
	نظام حکمرانی داده، آمار و اطلاعات مکانی	توسعه و راهبری داده مکانی	تدوین شاخص‌های ارزیابی سالانه (SDI) ملی و استانی، تهیه گزارش جمع بندی و اثربخشی شاخص ارزیابی دستگاه های اجرایی ملی و استانی در این حوزه	درصد(گزارش)	۱۰۰
			پیگیری قرارداد و نظارت بر اجرا مطابق بر شرح خدمات	درصد(گزارش)	۱۰۰
			پیاده سازی هوشمند فرایندهای (SDI Assesment) شامل تکمیل مستندات و اجرای فرایندهای اجرایی ارزیابی SDI ها	درصد(گزارش)	۳۰

برنامه عملیاتی مدیریت نقشه‌نگاری و اطلس‌های ملی

متولی	راهبرد	برنامه	اقدام کلیدی	واحد	تعهد
مدیریت نقشه نگاری و اطلس های ملی	تأمین و بروز نگهداری نقشه پایه و اطلاعات مکانی مورد نیاز کشور و دسترسی سریع و آسان عموم به اطلاعات و خدمات مکانی مورد نیاز	تولید و بازنگری نقشه‌های موضوعی و سفارشی	اعمال مصوبات تقسیمات کشوری دریافتی از دفتر تقسیمات کشوری در پایگاه مربوطه و بروز رسانی آن	درصد	۱۰۰
			پیاده سازی و بستر ساز ی گرید ملی ایران	تعداد سرویس	۲
			تدوین برنامه به روزرسانی اطلسهای ملی و تمهید الزام دستگاهها به مشارکت در تامین محتوا	تعداد	۱
			تولید و بازنگری نقشه های موضوعی و سفارشی	عنوان نقشه	۱۲
			تهیه اطلسهای استانی	تعداد	۳۱
			تولید و بازنگری اطلس‌های موضوعی	جلد اطلس	۳
			ارائه سرویس شاخص های کلان توسعه کشور و شاخص های آماری (اطلس پویا)	تعداد شاخص	۴۰۰
			گردآوری وکنترل اطلاعات تقسیمات کشوری و به‌روزرسانی پایگاه ملی نامهای جغرافیایی	تعداد	۱۰۰
			تهیه سرویس نقشه‌های گردشگری استانهای کشور	تعداد	۳۰
			بروزرسانی پایگاه تقسیمات کشوری و ارائه سرویس آن	تعداد	۱۰۰
	ایجاد بسترهای لازم برای برونسپاری فعالیت‌های نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی و همچنین جمع‌آوری اطلاعات مکانی از طریق مردم	برون سپاری فعالیت های سازمان و بهره گیری از ظرفیت های بخش خصوصی و استان ها	تکمیل سامانه نام های دریایی از طریق سازمان‌های مدیریت و برنامه ریزی استان‌ها	درصد	۵۰
			ایجاد سامانه آوانگاری توسط سازمان های مدیریت و برنامه ریزی استان‌ها	درصد	۵۰

	پایش تغییرات پوسته زمین و ایجاد زیر ساخت داده مکانی کشور بمنظور مدیریت بحران و اطلاع رسانی برای تصمیم گیری های اجرایی	توسعه سامانه های هشدار سریع و آماده سازی نقشه و اطلاعات مکانی و ارائه آن برای پیش آگاهی و مدیریت بحران(مدل سازی محاطرات طبیعی از قبیل فرونشت، سیلاب ، سونامی و ...	تهیه نقشه های موضوعی در مدیریت بحران	عنوان نقشه	۴
	راهبری زیست بوم مهندسی نقشه برداری و اطلاعات مکانی کشور و ایجاد ارزش افزوده به داده ها و اطلاعات مکانی موجود و گسترش بازارهای خدمات مهندسی نقشه برداری در داخل و خارج ازکشور	ایجاد دسترسی آسان و برخط به نقشه و اطلاعات مکانی وارتقاء ومتنوع سازی پایانه های ارتباط با دستگاه‌های اجرایی و مردم	تکمیل و توسعه زیر پرتال آب به سرویس های مورد نیاز	درصد	۵۰
	استاندارد سازی در زمینه نقشه برداری و اطلاعات مکانی به منظور ایجاد نظم و هماهنگی در محصولات و تعامل پذیری بین سیستم‌های مکان محور.	تدوین و توسعه استانداردها و الزامات فنی به منظور تضمین کیفیت، تعامل‌پذیری و پایایی	بروزرسانی دستورالعمل همسان نقشه برداری جلد چهارم کارتوگرافی، نظارت و ویرایش دستورالعمل	جلد	۱

برنامه عملیاتی مدیریت خدمات فنی

متولی	راهبرد	برنامه	اقدام کلیدی	واحد	تعهد
مدیریت خدمات فنی	راهبری زیست بوم مهندسی نقشه برداری و اطلاعات مکانی کشور و ایجاد ارزش افزوده به داده ها و اطلاعات مکانی موجود و گسترش بازارهای خدمات مهندسی نقشه برداری در داخل و خارج ازکشور	ایجاد دسترسی آسان و برخط به نقشه و اطلاعات مکانی وارتقاء ومتنوع سازی پایانه های ارتباط با دستگاه‌های اجرایی و مردم	اجرا و توسعه سامانه اصالت سنجی	تعداد(گزارش)	۳
			بررسی استعلام های دستگاه های حقوقی و دولتی	تعداد(گزارش)	۴
			تکمیل طراحی و تولید دیتابیس یکپارچه آرشیو ملی داده های مکانی	درصد(گزارش)	۱۰۰
			تکمیل،تولید و نظارت اندکس محصولات فاقد اندکس	تعداد	۲۵۰۰۰۰
			توسعه دفاتر پیشخوان در سطح کشور	تعداد(گزارش)	۱
			چاپ عکس برای ارائه به متقاضیان	عکس(گزارش)	۴
			حفظ، به روز رسانی، نگهداری سرویس‌های موجود در سامانه رسا	سرویس(گزارش)	۴

		راهبری و توسعه سامانه فروش محصولات سازمان	تعداد(گزارش)	۴
		تولید و بازنگری نقشه‌های موضوعی و سفارشی	تولید نقشه برجسته(سه بعدی)	تعداد(گزارش)	۱۰
	تأمین و بروز نگهداری نقشه پایه و اطلاعات مکانی مورد نیاز کشور و دسترسی سریع و آسان عموم به اطلاعات و خدمات مکانی مورد نیاز	ساماندهی و آرشیو داده های مکانی	تعمیر اسکنرهای متریک (شش دستگاه)	اسکنر(گزارش)	۲
			استاندارد سازی نام محصولات آرشیو شده براساس دستورالعمل(تمامی محصولات)	درصد(گزارش)	۴
			اسکن متریک فیلم های آنالوگ	تعداد(به هزار)	۲۰
			بکاپ گیری منظم از پایگاه داده سامانه فروش محصولات سازمان	تعداد(گزارش)	۴
			طرح امحاء یا بایگانی راکد مستندات قراردادهای قدیمی	سند(گزارش)	۲

برنامه عملیاتی دفتر فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی

متولی	راهبرد	برنامه	اقدام کلیدی	واحد	تعهد
دفتر فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی	حفظ و توسعه مرکز داده و ظرفیت‌های فناوری و رایانه‌ای سازمان و ایجاد بسترهای لازم برای ایجاد سازمان هوشمند و پیاده‌سازی دولت الکترونیک	آماده سازی بستر ذخیره سازی و پایداری داده و سرویس	بازنگری در (Vlan) بندی و هاردنینگ فایروال شبکه	درصد	۲۰
			برگزاری مانور حوادث(BCP) و مانور در حوزه زیرساخت(بکاپ، قطع برق، شبکه و زیرساخت)	تعداد	۳
			برنامه ریزی جهت تست نفوذ سامانه ها	تعداد	۱۲
			مدیریت پیاده سازی پروژه مدیریت رخداد(اسپلانک)	درصد	۱۰۰
			پیاده سازی (ISMS) مطابق سند تدوین شده	تعداد مدیریت اضافه شده اسکوپ	۲
			پیاده سازی طرح امن سازی تایید شده افتا	درصد	۲۰
			پیاده سازی مدیت وصله و آسیب پذیری	درصد	۴۰
			بررسی و تحلیل عملکرد اتصال به ابر دولت	سند	۴
			ارائه خدمات پشتیبانی از شبکه	درصد	۹۸
			استمرار خدمات دهی از مرکز داده سازمان	درصد	۹۹
			پیاده سازی و استقرار تجهیزات جدید شبکه	درصد	۱۰۰
			تکمیل زنجیره (backup) (تیپ) در مرکز داده	درصد	۱۰۰
			پیاده سازی معماری امن شبکه	درصد	۱۰۰
		الکترونیکی شدن خدمات	بازنگری در دسترسی اکانت های کاربران دیتابیس ها و نرم افزارها	گزارش	۱
			بروزرسانی اطلاعات میز خدمت الکترونیکی	بروزرسانی	۲
			تأمین یا به روز رسانی سامانه ها	تعداد(سامانه)	۲

			گزارش فرآیندها در سامانه سانا	درصد(گزارش)	۱۰۰
			بروز رسانی خدمات سازمان در سامانه سینا	دفعات بروز رسانی همه خدمات در سال	۱
			اعمال کنترل های سطح د ستر سی در سطح شبکه	گزارش	۲
			امن سازی مرکز داده	گزارش	۱
			بازنگری در دسترسی های فایل سرور	گزارش	۱
			تنظیمات بهسازی اکتیودایرکتوری و سرویس های ویندوزی و مجازی سازی به همراه هاردنینگ	درصد	۱۰۰
			نوسازی سیستم های رایانه ای سازمان	تعداد	۸۰
			نوسازی شبکه پسیو	متر	۵۰۰۰
		استقرار نظام حکمرانی داده مبنا	راهبری برنامه عملیاتی پروژه های پیشران حکمرانی داده مبنا	درصد	۱۰۰
			بازنگری سطح بلوغ نظام حکمرانی داده مبنا براساس برنامه عملیاتی	گزارش	۱
		ساماندهی و هوشمندسازی خدمات	تهیه سند معماری فناوری سازمان	سند	۱

۲-٤- برنامه عملیاتی معاونت توسعه و مدیریت منابع

معاونت توسعه و مدیریت منابع، تدوین و پایش برنامه‌های بلندمدت، میان مدت و کوتاه مدت سازمان و تأمین منابع مالی و انسانی مورد نیاز و پشتیبانی از تحقق این برنامه‌ها را عهده‌دار می‌باشد. راهبردها، برنامه‌ها و فعالیت‌های این اداره کل به شرح ذیل می‌باشد:

۲-٤-۱- راهبردها:

- مدیریت سرمایه انسانی
- ارتقای فرهنگ سازمانی و سلامت اداری
- توسعه منابع و ظرفیت‌های فنی و مهندسی سازمان
- ارتقاء نظام مدیریت عملکرد، بهره وری و بهبود کیفیت خدمات
- سیاست‌گذاری، راهبری، هماهنگی و مدیریت امور تولید و بهره‌برداری اطلاعات مکانی برای کلیه دستگاه‌های کشور
- حفظ و نگهداری ابنیه، تأسیسات، تجهیزات فنی و شرایط عملیاتی سازمان از نظر نیروی انسانی و پشتیبانی
- حفظ و توسعه مرکز داده و ظرفیت‌های فناوری و رایانه‌ای سازمان و ایجاد بسترهای لازم برای ایجاد سازمان هوشمند و پیاده‌سازی دولت الکترونیک
- تحقیق و توسعه و استفاده از دستاوردهای پژوهشی و فناوری‌های نوین به منظور بهره‌گیری در تأمین نقشه و اطلاعات مکانی مورد نیاز کشور و کاربردی سازی محصولات و خدمات برای راهنمایی و تصمیم گیری

۲-٤-۲-برنامه‌ها:

- پیاده سازی برنامه اصلاح اداری دولت چهاردهم
- توسعه و مدیریت منابع انسانی
- برنامه ارتقاء بهره‌وری
- ارتقای فرهنگ سازمانی و اخلاق حرفه‌ای
- ساماندهی و هوشمندسازی خدمات
- توسعه منابع درآمدی پایدار
- مدیریت خرید کالا و خدمات
- مدیریت خدمات عمومی و تاسیسات
- توسعه منابع درآمدی پایدار
- رضایت‌مندی و پاسخگویی
- ساماندهی و هوشمندسازی خدمات

- تحقیق و توسعه و استفاده از دستاوردهای پژوهشی و فناوری‌های نوین به منظور راهنمایی و تصمیم گیری

۲-٤-۳- اقدامات کلیدی:

- ایجاد و به روز رسانی کد دوبعدی کارکنان در سامانه رضایت‌سنجی برای رضایت‌سنجی از خدمت ارائه شده توسط کارکنان
- ارائه گزارش سنجش شاخص های اختصاصی برنامه بهره‌وری خدمات دولتی
- استقرار مدیریت پسماند
- بازآرایی مکانی و فضائی در راستای کاهش ساختمان های دستگاه های اجرایی
- بهره وری انرژی شامل کاهش مصرف آب، برق و گاز
- تشکیل شورای راهبری تحول اداری و کمیته های بهره‌وری،سرمایه انسانی، ساختار و فناوری‌های مدیریتی
- برگزاری فصلی کمیته مدیریت عملکرد
- ارزیابی و پایش فصلی برنامه‌های عملیاتی ۱۴۰۵
- راهبری شاخص‌های عمومی و اختصاصی ارزیابی عملکرد
- راهبری تدوین شاخص‌های اختصاصی ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۶
- راهبری استقرار تدریجی نظام بودجه‌ریزی و پرداخت مبتنی بر عملکرد در دستگاه‌های اجرایی
- انجام امور نظام پیشنهادها
- انجام ممیزی دوره ای نظام آراستگی
- انتصابات با رعایت شرایط احراز- تخصیص صحیح مشاغل و پست‌های سازمانی-بازطراحی مشاغل اختصاصی دستگاه-میزان بهره‌مندی مشمولین از فوق العاده سختی کار
- نیازسنجی و طراحی دوره‌های آموزشی مشاغل اختصاصی و تهیه شناسنامه آموزشی شغلی
- تهیه، تصویب و اجرای برنامه‌های آموزشی سالانه کارکنان دستگاه
- ایجاد بانک اطلاعات مدیران دارای گواهینامه شایستگی
- تدوین شایستگی‌های اختصاصی مدیریتی به تفکیک معاونت‌ها / واحدهای دستگاه
- انتصاب در سطوح مختلف مدیریتی از میان دارندگان گواهینامه شایستگی
- انجام مراحل استخدامی افراد در تغییر نوع استخدام آنها، ارائه گزارش تبدیل وضع پرسنل
- ارتقاء طبقه و رتبه کارکنان بر اساس سوابق و تجربه طبق قوانین و مقررات موجود و اعلام ۶ ماهه
- حمایت خانواده و جوانی جمعیت
- ارائه گزارش از فرایند جذب و استخدام نیروی انسانی برای سازمان در سال ۱۴۰۵
- بارگذاری به موقع و کامل اطلاعات احکام/قراردادها/ابلاغ کارکنان در سامانه پاکنا
- ارائه گزارش صدور احکام(جبران خدمت سالانه و رتبه، طبقه، انتصاب ، مدرک تحصیلی و ...)

- صدور حکم لغو قرارداد، اخراج و استعفاء/ بازنشستگی (تعداد خروجی نسبت به تعداد مشمولین)
- ارائه گزارش ماموریت و انتقال کارکنان (تعداد نهایی‌شده‌ها نسبت به درخواست‌های واصله)
- ارائه گزارش در رابطه با امور رفاهی پرسنل سازمان
- انجام خدمات عمومی سازمان شامل اجرای جدول گذاری بخشی از فضای سبز- اجرای روکش آسفالت محوطه سازمان- رسیدگی و نگهداری از فضای سبز اعم از هرس درختان، کاشت، سم پاشی، کوددهی و آبیاری و نظافت محوطه سازمان و نگهداری از گلخانه
- تجهیز و نوسازی سالن جلسات شهدا- طراحی و اجرای سردر ورودی سازمان و آموزشکده سابق- بازسازی ساختمان های سازمان- بازرسی دوره ای و تعمیرات چیلرها و موتورخانه ها- بازسازی سرویس های بهداشتی- تهیه رنگ و رنگ آمیزی- تهیه و تعویض پنجره های دو جداره- تهیه و نصب کولر گازی/ کولر آبی- حفظ و نگهداری پنل های خورشیدی- نگهداری و توسعه سیستم مخابراتی- تعویض تابلو برق موتورخانه ها و سرخانه- نصب دیزل ژنراتور و (UPS) برای ساختمان حراست
- راهبری و نگهداری سامانه اعلام و اطفاء حریق- رسیدگی به درخواستهای ثبت شده در سامانه تاسیسات- عقد قرارداد پشتیبانی جهت حفظ و نگهداری (UPS) های مستقر در سازمان- عقد قرارداد پشتیبانی جهت حفظ و نگهداری اعلام اطفاء حریق
- ارائه گزارش خرید خدمات انجام شده از طریق مناقصه- ارائه گزارش فروش تجهیزات و ادوات سازمان از طریق مزایده
- اخذ تخصیص و تامین اعتبار شامل ارائه گزارش درخواست وجه و عملکرد ماهانه، پیگیری تامین اعتبارات موردی، درخواست اعتبارات هزینه ای خارج از شمول و پیگیری اخذ آن
- پیگیری امور مربوط به موافقتنامه بودجه شامل تهیه پیش نویس لایحه بودجه سالانه، ثبت موافقتنامه در سامانه بودجه، تنظیم و اصلاح موافقت نامه های سالانه، پیگیری اخذ تخصیص اعتبارات سازمان
- همراهی با مدیریت برنامه ریزی و بودجه در فرایند بودجه سنواتی، تنظیم موافقتنامه ها و با حوزه حقوقی در فرآیند عقد قراردادها
- کنترل مستمر خروجی های اداره کل اعم از حواله های الکترونیک، گزارش های مالی، تنخواه گردان، پیش پرداخت و ... جهت جلوگیری از گلوگاه ها و نقاط مفسده خیز
- عضویت در کمیته منتخب سازمان و برگزاری جلسات مشترک با شرکت خدمات هوایی کشور طر قرارداد برای رفع مشکلات سنواتی فی مابین
- مشارکت در فرآیند تعیین تکلیف اموال موجود در ادارات کل منطقه‌ای سابق سازمان با حضور در مناطق، انجام مکاتبات با مراجع
- به روز آوری سیستم گزارشات جامع اموال مدیریت های سازمان و ایجاد ارتباط با سامانه سادا نوین
- انجام اقدامات لازم در مسیر کاهش حجم حساب های سنواتی ادارات تنظیم حسابها و رسیدگی به اسناد
- راهبری دبیرخانه علمی همایش ژئوماتیک سالانه شامل انجام امور دبیرخانه علمی همایش‌های سالانه ژئوماتیک و ارائه گزارش نمایه سازی مقالات همایش در سایتهای معتبر

- پایش اعتبارات حوزه نقشه و اطلاعات مکانی در سطح ملی و استانی در راستای هدفمندی اعتبارات این حوزه
- شناسایی نیازها و انتظارات دستگاه اجرایی در چارچوب قوانین و مقررات به منظور مشارکت بیشتر در مدیریت بهینه منابع مالی(با ارائه گزارش مطابق انتظارات ایشان) و برگزاری جلسات هم اندیشی با سایر ادارات کل ذیل معاونت توسعه و سایر معاونت‌ها
- ارائه گزارش‌های استاندارد و سفارشی حوزه قراردادها، حقوق و دستمزد، اعتبارات و اموال به ذینفعان درونی و بیرونی
- استقرار نرم افزار جدید حوزه قراردادها، حقو ودستمزد، اعتبارات و دفترداری به‌منظور ارائه گزارشات به‌روز، سریع و دقیق با رعایت الزامات قانونی
- ارائه گزارش از پیاده سازی آئین نامه ارتقای اخلاق حرفه ای کارگزاران نظام (امضاء منشور و فرم عدم افشاء)
- ارائه گزارش از ترویج فرهنگ اقامه نماز
- ارائه گزارش نیاز سنجی پژوهشی و انجام فراخوان طرح‌های پژوهشی
- پیگیری عقد قرارداد پژوهشی برای طرح‌های مصوب و نظارت بر فرآیند اجرای این طرح‌ها
- راهبری نشریه علمی- فنی سازمان
- تدوین و پیاده سازی برنامه پنج‌ساله سازمان(۱۴۰۵ الی ۱۴۱۰)
- راهبری تدوین برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۶سازمان
- راهبری پیاده سازی دستورالعمل ماده ۱۱
- مدلسازی، تهیه و تکمیل شناسنامه های فرایندهای منتخب و منتج به ارائه خدمت
- ارائه گزارش بهبود فرایندهای خدمت برای حداقل ۲۰درصد خدمات مشمول الکترونیکی کردن

برنامه عملیاتی مدیریت‌های این معاونت به شرح جداول زیر می‌باشد:

برنامه عملیاتی مدیریت برنامه ریزی، بودجه و پژوهش

متولی	راهبرد	برنامه	اقدام کلیدی	واحد	تعهد
مدیریت برنامه ریزی، بودجه و پژوهش	سیاست‌گذاری، راهبری، هماهنگی و مدیریت امور تولید و بهره‌برداری اطلاعات مکانی برای کلیه دستگاه‌های کشور	ایجاد بستر های لازم قانونی، ارتباطی و تشکیلاتی برای تبادل، دادو سند و ارایه اطلاعات مکانی	تدوین و پیاده سازی برنامه پنج‌ساله سازمان(۱۴۰۵ الی ۱۴۱۰)	درصد(گزارش)	۱۰۰
			راهبری تدوین برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۶سازمان	درصد(گزارش)	۱۰۰
			راهبری پروژه‌های ارزش افزوده‌های سازمان (کارویژه) مبتنی بر برنامه‌های عملیاتی سازمان	درصد(گزارش)	۱۰۰
			تدوین سند معماری سازمانی و راهبری پیاده‌سازی آن بر اساس سند راهبردی سازمان ۱۴۱۰	درصد(گزارش)	۱۰۰
			راهبری پیاده سازی دستورالعمل ماده ۱۱	درصد(گزارش)	۱۰۰
	توسعه منابع و ظرفیت‌های فنی و مهندسی سازمان	ایجاد سازوکار لازم برای نهادینه کردن استفاده از نقشه و اطلاعات مکانی در برنامه های کلان و خرد کشور	راهبری دبیرخانه علمی همایش ژئوماتیک سالانه	درصد(گزارش)	۱۰۰
		حفظ شرایط عملیاتی سازمان	اخذ تخصیص و تامین اعتبار	تعداد	۱۴
			پیگیری امور مربوط به موافقتنامه بودجه	تعداد	۱۸
		توسعه منابع درآمدی پایدار	پایش اعتبارات حوزه نقشه و اطلاعات مکانی در سطح ملی و استانی	پایش(گزارش)	۱
	ارتقاء نظام مدیریت عملکرد، بهره وری و بهبود کیفیت خدمات	پیاده‌سازی برنامه اصلاح نظام اداری	برگزاری فصلی کمیته مدیریت عملکرد	تعداد(جلسه)	۴

			ارزیابی و پایش فصلی برنامه‌های عملیاتی ۱۴۰۵	پایش(گزارش)	۴
			راهبری شاخص‌های عمومی و اختصاصی ارزیابی عملکرد	درصد(گزارش)	۱۰۰
			راهبری تدوین شاخص‌های اختصاصی ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۶	دوره(گزارش)	۱
			راهبری استقرار تدریجی نظام بودجه‌ریزی و پرداخت مبتنی بر عملکرد در دستگاه‌های اجرایی	درصد(گزارش)	۵۰
	تحقیق و توسعه و استفاده از دستاوردهای پژوهشی و فناوری‌های نوین به منظور بهره‌گیری در تأمین نقشه و اطلاعات مکانی مورد نیاز کشور و کاربردی سازی محصولات و خدمات برای راهنمایی و تصمیم گیری	تحقیق و توسعه و استفاده از دستاوردهای پژوهشی و فناوری‌های نوین به منظور راهنمایی و تصمیم گیری	ارائه گزارش نیاز سنجی پژوهشی و انجام فراخوان طرح‌های پژوهشی	تعداد(گزارش)	۲
			برگزاری سخنرانی‌های علمی و جلسات کمیته پژوهش، حمایت از پایان نامه های تحصیلات تکمیلی	درصد(گزارش)	۱۰۰
			پیگیری عقد قرارداد پژوهشی برای طرح‌های مصوب و نظارت بر فرآیند اجرای این طرح ها	درصد(گزارش)	۱۰۰
			راهبری نشریه سازمان	تعداد(گزارش)	۴

برنامه عملیاتی اداره کل توسعه منابع، تحول اداری و پشتیبانی

متولی	راهبرد	برنامه	اقدام کلیدی	واحد	تعهد
اداره کل توسعه منابع، تحول اداری و پشتیبانی	مدیریت سرمایه انسانی	توسعه و مدیریت منابع انسانی (شامل استخدام،ساماندهی و متناسب‌سازی نیروی انسانی، امور رفاهی کارکنان، شایسته سالاری در انتساب مدیران، نظام آراستگی، نظام ارزشیابی، ارزیابی عملکرد و...)	انجام امور نظام پیشنهادها	درصد(گزارش)	۱۰۰
			انجام ممیزی دوره ای نظام آراستگی	تعداد	۱
			انتصابات با رعایت شرایط احراز، تخصیص صحیح مشاغل و پست های سازمانی، بازطراحی مشاغل اختصاصی دستگاه، میزان بهره‌مندی مشمولین از فوق العاده سختی کار	درصد(گزارش)	۱۰۰
			انجام فرایند دوره های آموزشی	سند	۱

			ایجاد بانک اطلاعات مدیران دارای گواهینامه شایستگی، تدوین شایستگی های اختصاصی مدیریتی به تفکیک معاونت ها / واحدهای دستگاه، انتصاب در سطوح مختلف مدیریتی از میان دارندگان گواهینامه شایستگی	درصد(گزارش)	۱۰۰
			انجام مراحل استخدامی افراد در تغییر نوع استخدام آنها، ارائه گزارش تبدیل وضع پرسنل	درصد(گزارش)	۱۰۰
			ارتقاء طبقه و رتبه کارکنان بر اساس سوابق و تجربه طبق قوانین و مقررات موجود	درصد(گزارش)	۱۰۰
			گزارش پیاده سازی حمایت از خانواده و جوانی جمعیت	درصد(گزارش)	۱۰۰

			ارائه گزارش از فرایند جذب و به کارگیری و استخدام بر مبنای آزمون (فضای رقابتی)	درصد(گزارش)	۱۰۰
			بارگذاری به موقع و کامل اطلاعات احکام/قراردادها/ابلاغ کارکنان در سامانه پاکنا- ارائه گزارش صدور احکام	درصد(گزارش)	۱۰۰
			صدور حکم لغو قرارداد، اخراج و استعفاء/ بازنشستگی	درصد(تعداد)	۱۰۰
			ارائه گزارش ماموریت و انتقال کارکنان	درصد(تعداد)	۱۰۰
			ارائه گزارش از فعالیت‌های خدمات رفاهی	درصد(گزارش)	۱۰۰
	ارتقای فرهنگ سازمانی و سلامت اداری	ارتقای فرهنگ سازمانی و اخلاق حرفه‌ای	ارائه گزارش از پیاده‌سازی آئین نامه ارتقای اخلاق حرفه ای کارگزاران نظام	درصد(گزارش)	۱۰۰

			ارائه گزارش از ترویج فرهنگ اقامه نماز	درصد(گزارش)	۱۰۰
	ارتقاء نظام مدیریت عملکرد، بهره وری و بهبود کیفیت خدمات	رضایت مندی و پاسخگویی	ایجاد و به روز رسانی کد دوبعدی کارکنان در سامانه رضایت‌سنجی برای رضایت‌سنجی از خدمت ارائه شده توسط کارکنان	درصد(گزارش)	۱۰۰
		برنامه ارتقاء بهره وری	ارائه گزارش سنجش شاخص های اختصاصی برنامه بهره وری خدمات دولتی	گزارش (گزارش)	۲
			استقرار مدیریت پسماند	درصد(گزارش)	۱۰۰
			بازآرایی مکانی و فضائی در راستای کاهش ساختمان های دستگاه های اجرایی	ساختمان	۱۰۰
			بهره وری انرژی شامل کاهش مصرف آب، برق و گاز	درصد(گزارش)	۱۰
			گزارش پیاده سازی نظام ارزیابی کارکنان و مدیران	درصد(گزارش)	۱۰۰
		پیاده سازی برنامه اصلاح نظام اداری	تشکیل شورای راهبری تحول اداری و کمیته های بهره‌وری،سرمایه انسانی، ساختار و فناوری‌های مدیریتی	تعداد جلسه	۱۶
	حفظ و نگهداری ابنیه، تأسیسات، تجهیزات فنی و شرایط عملیاتی سازمان از نظر نیروی انسانی و پشتیبانی	مدیریت خدمات عمومی و تاسیسات	انجام کلیه خدمات عمومی سازمان	درصد(گزارش)	۱۰۰
			انجام کلیه خدمات امور تاسیساتی سازمان	درصد(گزارش)	۱۰۰
	حفظ و توسعه مرکز داده و ظرفیت‌های فناوری و رایانه‌ای سازمان و ایجاد بسترهای لازم برای ایجاد سازمان هوشمند و	ساماندهی و هوشمندسازی خدمات	ارائه گزارش از مدلسازی، تهیه و تکمیل شناسنامه‌های فرایندهای منتخب و منتج به ارائه خدمت	درصد(گزارش)	۱۰۰

	پیاده‌سازی دولت الکترونیک				
	توسعه منابع و ظرفیت‌های فنی و مهندسی سازمان	مدیریت خرید کالا و خدمات	ارائه گزارش منقصه‌ها و مزایده‌های انجام شده سازمان	درصد(گزارش)	۱۰۰
	ایجاد بسترهای لازم برای برونسپاری فعالیت‌های نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی و همچنین جمع‌آوری اطلاعات مکانی از طریق مردم	برون سپاری فعالیت های سازمان و بهره گیری از ظرفیت های بخش خصوصی و استان ها	ارائه گزارش از برونسپاری توسعه ناوگان خودرویی و ساماندهی آن	درصد(گزارش)	۱۰۰

۲-۵- برنامه عملیاتی اداره کل نظارت، کنترل فنی و استاندارد

اداره کل نظارت، کنترل کیفی و استانداردها، یکی از واحدهای تخصصی سازمان بوده که مستقیماً ذیل ریاست سازمان، تضمین کیفیت و یکپارچگی نقشه‌ها و اطلاعات مکانی تولید شده در دستگاه‌های مختلف را از طریق تدوین و کنترل اجرای مقررات فنی در حوزه‌های تولید، نگهداری و ارائه نقشه و اطلاعات مکانی عهده دار می‌باشد. راهبردها، برنامه‌ها و فعالیت‌های این اداره کل به شرح ذیل می‌باشد:

۲-۵-۱- راهبردها:

- نظارت و کنترل فنی بر فعالیت‌های مرتبط با نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی، عکسبرداری هوایی، تهیه و تولید نقشه‌های پوششی و شهری در مقیاس‌های مختلف
- استانداردسازی در زمینه نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی به منظور ایجاد نظم و هماهنگی در محصولات و تعامل پذیری بین سیستم‌های مکان محور.
- ایجاد بسترهای لازم برای برونسپاری فعالیت‌های نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی و همچنین جمع‌آوری اطلاعات مکانی از طریق مردم

۲-۵-۲- برنامه‌ها:

- تضمین و کنترل کیفیت خدمات نقشه‌برداری مربوط به سازمان، بخش خصوصی و سایر دستگاه‌های اجرایی کشور
- ایجاد سامانه جامع نظارت و سامانه ارزیابی مستمر و تعیین صلاحیت تخصصی اشخاص حقیقی و حقوقی در زمینه‌های مختلف مهندسی نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی با مشارکت تشکل‌های حرفه‌ای و علمی
- طراحی و پیاده‌سازی نظام کنترل کیفی تولیدات فنی سازمان با رویکرد کنترل فرآیندهای تولیدی برای انواع محصولات شامل چارت‌های دریایی، نقشه‌ها، شبکه‌های مبنایی و نقشه‌های کارتوگرافی و سامانه‌های اطلاعات مکانی

- همکاری با دفتر نظام فنی و اجرایی و سازمان ملی استاندارد به‌منظور افزایش تنوع و جامعیت استانداردها و دستور العمل‌های فنی و بازنگری آن‌ها
- برون سپاری فعالیت‌های سازمان و بهره‌گیری از ظرفیت‌های بخش خصوصی و استان‌ها

۲-۵-۳- اقدامات کلیدی:

- احصاء مشکلات و چالش‌های مشاوران و پیمانکاران حوزه نقشه‌برداری در راستای بهبود کیفیت فرآیندهای نظارت
- ارزیابی و تعیین صلاحیت تخصصی شرکت‌های مهندسین مشاور در زمینه های مختلف مهندسی نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی
- استقرار سامانه جامع نظارت
- اعلام وصول قراردادهای خدمات نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی
- تهیه، تدوین و بازنگری استانداردها و دستورالعمل‌های نظام فنی و اجرایی، استانداردهای ملی و دستورالعمل های داخلی
- شرکت در جلسات کمیته ملی و کمیته برنامه ریزی نقشه و اطلاعات مکانی سازمان ملی استاندارد، همکاری در تدوین و ترجمه استانداردهای ملی با این سازمان ملی استاندارد،
- شرکت در جلسات هماهنگی کمیته های متناظر بین‌المللی و دبیران آنها یا انجام نشست تخصصی(ISOTC211)
- همکاری در بررسی پیش‌نویس استانداردهای بین المللی
- بازبینی تعرفه‌های خدمات نقشه‌برداری و پیگیری ابلاغ آن
- بهره‌گیری از روش‌های مختلف برون‌سپاری برای افزایش ظرفیت نظارت و استفاده از ظرفیت‌های بخش خصوصی و سایر روش‌ها برای توسعه خدمات نظارت و کنترل فنی
- بهره‌گیری از ظرفیت سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان‌ها(نظارت مستقیم/عقد قراردادهای برونسپاری با استفاده از اعتبارات استانی/همکاری با ناظرین میدانی اداره کل نظارت و ...)

برنامه عملیاتی این اداره‌کل به شرح جدول زیر می‌باشد:

برنامه عملیاتی اداره کل نظارت، کنترل فنی و استاندارد

متولی	راهبرد	برنامه	اقدام کلیدی	واحد	تعهد
برنامه عملیاتی اداره کل نظارت، کنترل فنی و استاندارد	نظارت و کنترل فنی بر فعالیت‌های مرتبط با نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی، عکسبرداری هوایی، تهیه و تولید نقشه‌های پوششی و شهری در مقیاس‌های مختلف	طراحی و پیاده‌سازی نظام کنترل کیفی تولیدات فنی سازمان با رویکرد کنترل فرایندهای تولیدی برای انواع محصولات شامل چارت‌های دریایی، نقشه‌ها، شبکه‌های مبنایی و نقشه‌های کارتوگرافی و سامانه‌های اطلاعات مکانی	احصاء مشکلات و چالش‌های مشاوران و پیمانکاران حوزه نقشه برداری در راستای بهبود کیفیت فرآیندهای نظارت	سند(گزارش)	۱
		ایجاد سامانه جامع نظارت و سامانه ارزیابی مستمر و تعیین صلاحیت تخصصی اشخاص حقیقی و حقوقی در زمینه های مختلف مهندسی نقشه برداری و اطلاعات مکانی	ارزیابی و تعیین صلاحیت تخصصی شرکت های مهندسین مشاور در زمینه های مختلف مهندسی نقشه برداری و اطلاعات مکانی	درصد(قراردادهای ارزیابی شده به قراردادهای قطعی شده)	۱۰۰
			استقرار سامانه جامع نظارت	درصد پیشرفت(گزارش)	۱۰۰
		تضمین و کنترل کیفیت خدمات نقشه برداری مربوط به سازمان، بخش خصوصی و سایر دستگاه های اجرایی کشور	اعلام وصول قراردادهای خدمات نقشه برداری و اطلاعات مکانی	هکتار	۱۰۰

	استانداردسازی در زمینه نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی به منظور ایجاد نظم و هماهنگی در محصولات و تعاملپذیری بین سیستم‌های مکان محور	تدوین و توسعه استانداردها و الزامات فنی به منظور تضمین کیفیت، تعاملپذیری و پایایی	تهیه، تدوین و بازنگری استانداردها و دستورالعملهای نظام فنی و اجرایی، استانداردهای ملی . دستورالعمل های داخلی	تعداد	۴
			شرکت در جلسات کمیته ملی و کمیته برنامه ریزی نقشه و اطلاعات مکانی سازمان ملی استاندارد	درصد(گزارش)	۱۰۰
		تحکیم مرجعیت سازمان در تدوین استاندارد و دستور العمل های فنی و مشارکت فعال در فعالیت های بین المللی استاندارد از طریق همکاری در کمیته ISOTC۲۱۱	شرکت در جلسات هماهنگی کمیته های متناظر بین المللی و دیران آنها یا انجام نشست تخصصی (ISOTC211)	درصد(گزارش)	۱۰۰
			همکاری در بررسی پیش‌نویس استانداردهای بین المللی	درصد(گزارش)	۱۰۰
	توسعه منابع و ظرفیت‌های فنی و مهندسی سازمان	توسعه منابع درآمدی پایدار	بازبینی تعرفه های خدمات نقشه برداری و پیگیری ابلاغ آن	سند(گزارش)	۱
	ایجاد بستر های لازم برای برونسپاری فعالیت‌های نقشه‌برداری و اطلاعات مکانی و همچنین جمع‌آوری اطلاعات مکانی از طریق مردم	برون سپاری فعالیت های سازمان و بهره گیری از ظرفیت های بخش خصوصی و استان ها	بهره گیری از روش های مختلف برون سپاری برای افزایش ظرفیت نظارت و استفاده از ظرفیت های بخش خصوصی و سایر روش ها برای توسعه خدمات نظارت و کنترل فنی	تعداد قرارداد(گزارش)	۴
			بهره گیری از ظرفیت ساز مان مدیریت و برنامه ریزی استانها(نظارت مستقیم/عقد قرارداد های برونسپاری با استفاده از اعتبارات استانی/همکاری با ناظرین میدانی اداره کل نظارت و ...)	تعداد قرارداد(گزارش)	۳۱

۲-٦- برنامه عملیاتی اداره کل حوزه ریاست، روابط عمومی و امور بین‌الملل

اداره کل حوزه ریاست، روابط عمومی و امور بین الملل در کنار انجام امور روابط عمومی و راهبری تعاملات بین‌المللی سازمان، عهده‌دار برقراری ارتباط مؤثر با دستگاه‌های اجرایی در سطوح مختلف ملی و استانی از طریق دبیرخانه شورای عالی نقشه‌برداری و امور استان‌ها بوده که در امر بازرسی و رسیدگی به شکایات نیز ایفای وظیفه می‌نماید. راهبردها، برنامه‌ها و اقدامات اداره کل حوزه ریاست، روابط عمومی و امور بین الملل سازمان به شرح زیر است:

۲-٦-۱- راهبردها:

- سیاست‌گذاری، راهبری، هماهنگی و مدیریت امور تولید و بهره‌برداری اطلاعات مکانی برای تمامی دستگاه‌های کشور
- تحقیق و توسعه و استفاده از دستاوردهای پژوهشی و فناوری‌های نوین به‌منظور بهره‌گیری در تأمین نقشه و اطلاعات مکانی مورد نیاز کشور و کاربردی سازی محصولات و خدمات برای راهنمایی و تصمیم‌گیری
- ارتقاء نظام مدیریت عملکرد، بهره وری و بهبود کیفیت خدمات
- ارتقای فرهنگ سازمانی و سلامت اداری
- رضایت مندی و پاسخگویی
- توسعه منابع و ظرفیت‌های فنی و مهندسی سازمان

۲-٦-۲- برنامه‌ها:

- افزایش اثر بخشی و تقویت جایگاه حاکمیتی سازمان در تخصیص منابع به نیازهای بخش‌های مرتبط با نقشه و اطلاعات مکانی، سیاست گذاری، راهبری کلان، ایجاد هماهنگی و نظارت عالی در حوزه نقشه و اطلاعات مکانی کشور از طریق شورای عالی نقشه‌برداری
- تحقیق و توسعه و استفاده از دستاوردهای پژوهشی و فناوری‌های نوین به‌منظور راهنمایی و تصمیم‌گیری
- افزایش تعاملات سازمان در سطح ملی و منطقه‌ای

- رضایت مندی مردم از خدمات
- تبیین دستاوردها و اقناع افکار عمومی
- اجرای برنامه عملیاتی اصلاح اداری

۲-٦-۳- اقدامات کلیدی:

- ترجمه اخبار، مستندات، و متون علمی
- انجام کلیه امور مربوط به انعقاد تفاهم‌نامه با دستگاه‌ها و نهادها
- "تعامل، ارتباط و مشارکت سازمان در مجامع علمی، کنفرانس، همایش و نمایشگاه‌ها در سطح منطقه‌ای و جهانی "
- راهبری کمیته سلامت اداری و پیگیری تحقق مصوبات کمیته
- پایش و رفع گلوگاه های فساد و نقاط آسیب‌پذیر خدمات سازمان و اولویت بندی آن‌ها
- بررسی و پاسخگویی به درخواست‌ها و شکایت‌های سامانه‌ها
- سرعت و کیفیت پاسخگویی به فوریت‌های اداری فواد
- برگزاری و شرکت درنمایشگاه، همایش و کنفرانس‌ها
- برنامه‌ریزی و برگزاری روز ملی نقشه برداری(۷خرداد)
- برنامه‌ریزی و برگزاری همایش و نمایشگاه ژئوماتیک
- اطلاع رسانی اخبار سازمان
- "تهیه محتوای چند رسانه‌ای(کلیپ‌ها و گزارش‌های تصویری)"
- انجام نظرسنجی‌های فصلی و ارائه گزارش(سامانه راهبری میز خدمت سامانه سنجش رضایت مردم و نظرسنجی‌های خدمات سازمان)
- بارگذاری و به روز رسانی اطلاعات مربوط به شاخص‌های تعیین شده در سامانه شفافیت
- انجام تکالیف مربوط دستورالعمل ماده ۱۱ قانون احکام دائمی برنامه های توسعه کشور
- راهبری گروه نقشه و اطلاعات مکانی سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان‌ها
- راهبری ارزیابی عملکرد استان‌ها در جشنواره شهید رجایی و برنامه عملیاتی سالانه

- انجام امور دبیرخانه‌ای شورای عالی نقشه‌برداری، کمیسیون معین و گروه‌های کاری ذیل آن

برنامه عملیاتی این اداره کل به شرح جدول زیر می‌باشد:

برنامه عملیاتی اداره کل حوزه ریاست،روابط عمومی و امور بین الملل

متولی	راهبرد	برنامه	اقدام کلیدی	واحد	تعهد
اداره کل حوزه ریاست،روابط عمومی و امور بین الملل	تحقیق و توسعه و استفاده از دستاوردهای پژوهشی و فناوری‌های نوین به منظور بهره‌گیری در تأمین نقشه و اطلاعات مکانی مورد نیاز کشور و کاربردی سازی محصولات و خدمات برای راهنمایی و تصمیم گیری	تحقیق و توسعه و استفاده از دستاوردهای پژوهشی و فناوری‌های نوین به منظور راهنمایی و تصمیم گیری	ترجمه اخبار، مستندات، و متون علمی	تعداد	۱۴
	توسعه منابع و ظرفیت‌های فنی و مهندسی سازمان	افزایش تعاملات سازمان در سطح ملی و منطقه ای	انجام کلیه امور مربوط به انعقاد تفاهم نامه با دستگاه ها و نهادها	درصد	۱۰۰
			تعامل، ارتباط و مشارکت سازمان در مجامع علمی، کنفرانس، همایش و نمایشگاه‌ها در سطح منطقه‌ای و جهانی	درصد(گزارش)	۱۰۰

	ارتقـاء نظـام مـدیریت عملکـرد، بهـره وری و بهبود کیفیت خدمات	پیـاده سـازی برنامـه اصلاح نظام اداری	راهبـری کمیتـه سـلامت اداری و پیگیری تحقق مصوبات کمیته	درصد(گزارش)	۱۰۰
	ارتقـــای فرهنـــگ ســـازمانی و ســـلامت اداری		پایش و رفع گلوگاه های فساد و نقاط آسیب‌پذیر خدمات سازمان و اولویت بندی آن‌ها	پایش(گزارش)	۲
	رضـــایت منـــدی و پاسخگویی	پاســـــــخگویی و رسیدگی	بررســـی و پاســـخگویی بـــه درخواســـت‌ها و شـــکایت‌های سـامانه‌ها (سـامانه ملـی انتشـار و دسترســی آزاد بـــه اطلاعـــات سـامانه سـامد سـامانه شـکایات سازمان دفـاتر پیشـخوان و سـامانه ارتبـاط مردمـی سـازمان برنامـه و بودجه کشور)	درصد(گزارش)	۱۰۰
			سـرعت و کیفیـت پاسـخگویی بـه فوریت های اداری فواد	درصد(گزارش)	۱۰۰

		تبیین دستاوردها و اقناع افکار عمومی	برگزاری و شرکت درنمایشگاه، همایش و کنفرانس ها	درصد(گزارش)	۱۰۰
			برنامه‌ریزی و برگزاری روز نقشه بردار(۷خرداد)	درصد(گزارش)	۱۰۰
			برنامه‌ریزی و برگزاری همایش و نمایشگاه ژئوماتیک	درصد(گزارش)	۱۰۰
			اطلاع رسانی اخبار سازمان	درصد(گزارش)	۱۰۰
			تهیه محتوای چند رسانه ای (کلیپ ها و گزارش های تصویری)	درصد(گزارش)	۱۰۰
		رضایت مندی مردم از خدمات	انجام نظرسنجی‌های فصلی و ارائه گزارش (سامانه راهبری میز خدمت سامانه سنجش رضایت مردم و نظرسنجی‌های خدمات سازمان)	نظرسنجی(گزارش)	۴
		شفافیت عمومی	بارگذاری و به روز رسانی اطلاعات مربوط به شاخص‌های تعیین شده در سامانه شفافیت	درصد(گزارش)	۱۰۰

	سیاست‌گذاری، راهبری، هماهنگی و مدیریت امور تولید و بهره‌برداری اطلاعات مکانی برای تمامی دستگاه‌های کشور	ایجاد بستر های لازم قانونی، ارتباطی و تشکیلاتی برای تبادل، دادو ستد و ارایه اطلاعات مکانی	انجام تکالیف مربوط دستورالعمل ماده ۱۱ قانون احکام دائمی برنامه های توسعه کشور	درصد(گزارش)	۱۰۰
		طراحی سازوکارهایی برای ایفای نقش سازمان در بهبود عملکرد دستگاه‌ها	راهبری گروه نقشه و اطلاعات مکانی سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان ها	درصد(گزارش)	۱۰۰
			راهبری ارزیابی عملکرد استان‌ها در جشنواره شهید رجایی و برنامه عملیاتی سالانه	ارزیابی(گزارش)	۱
		افزایش اثر بخشی سازمان در تخصیص منابع به نیازهای بخش های مرتبط با نقشه و اطلاعات مکانی از طریق شورای عالی نقشه برداری	انجام امور دبیرخانه ای شورای عالی نقشه برداری، کمیسیون معین و گروههای کاری ذیل آن	درصد	۱۰۰

فصل سوم

برنامه عملیاتی استان‌ها



۳-۱- ظرفیت استان‌ها و ضرورت تعامل فعال سطح ملی و استانی

با نگاه سیستمی، کل کشور یک سیستم است که هریک از استان‌ها زیرسیستمی از سیستم ملی می‌باشند. نظام برنامه‌ریزی که نگاه سیستمی داشته باشد، استان‌های آن از جایگاه پراهمیتی برخوردار می‌باشد. در نگاه ارزشی اسلام که عدالت و تعادل و توازن منطقه‌ای مهم می‌باشند استان‌ها موقعیت ویژه‌ای پیدا می‌کنند و بسترسازی برای توسعه استان جلوه مهمی پیدا می‌کند. به دلیل کثرت جمعیت در استان‌های مختلف، تعدد مکان جمعیتی، پراکندگی و غیره توجه به استان‌ها و بالا رفتن شاخص‌های توسعه‌ای آنها، نقش مهمی در توسعه کشور دارد.

بخشی از بودجه عمومی دولت، اعتبارات استانی است و عوامل مختلفی در تخصیص اعتبارات به استان‌های مختلف کشور مبنا قرار می‌گیرند که طیفی از جمعیت، پراکندگی، ضرایب محرومیت استان‌ها، سطح توسعه آنها و جهت‌گیری‌های دولت بر روی آن تأثیرگذار است. با مروری بر قانون بودجه سال ۱۴۰۴ ، در این سال در مجموع، استان‌ها منابعی بالغ بر ۱۳۰۰ همت در اختیار داشته‌اند که بیش از ۱۷۰ همت آن در قالب طرح های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای استان بوده و معادل ۱۲۰۰ همت آن نیز در قالب سایر منابع بوده است. حجم منابع کلان در اختیار استان‌ها از یکسو نشان از ظرفیت مالی گسترده استان‌ها برای اجرای برنامه‌های نقشه و اطلاعات مکانی در سطح کشور است و از سوی دیگر مدیریت و برنامه‌ریزی برای این حجم منابع در اختیار استان‌ها، نیازمند شناختی از وضعیت استان‌ها و وجود زیر ساخت مناسب اطلاعاتی و دانشی است و تأکیدی بر وجود نقشه و اطلاعات مکانی به‌روز و زیر ساخت داده مکانی مناسب در سطح استان است. بنابراین توسعه استان‌ها و حکمرانی موفق منوط به استفاده مؤثر از داده‌های با کیفیت بوده و مطالعات علمی گویای آنست که اغلب داده‌های مورد نیاز و مورد استفاده در امور مختلف تصمیم سازی، تصمیم‌گیری، مدیریت، برنامه‌ریزی و اجرا مکانی بوده یا ویژگی های مکانی دارد. به بیان دیگر توسعه استان و در نتیجه آن توسعه کشور مستلزم بهره‌مندی از دانایی بوده و دانایی نیز وابسته به اطلاعات مکانی است. علاوه بر موضوع فوق سازمان برنامه و بودجه کشور به‌عنوان یک مجموعه کلیدی و اصلی وظیفه برنامه‌ریزی، تنظیم بودجه و نظارت بر آن را در سطح کشور بر عهده دارد. در این راستا و بر اساس قوانین و مقررات جاری کشور، سازمان‌های مدیریت و برنامه‌ریزی در سطح استان‌ها جهت نقش آفرینی در این حوزه ایجاد شده‌اند و وظایف مهمی شامل هماهنگی و راهبری نظام برنامه‌ریزی استان در

چارچوب نظام برنامه‌ریزی کشور، بررسی، تهیه و تدوین برنامه‌های توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی بلندمدت، میان‌مدت و کوتاه مدت استان، تهیه و تدوین طرح آمایش سرزمینی استان در چارچوب ضوابط ملی آمایش کشور متناسب با ظرفیت‌ها و امکانات جغرافیایی استان، بررسی، تهیه و تدوین برنامه‌ها و سیاست‌های اجرایی امور اشتغال و سرمایه‌گذاری در استان، توسعه و تجهیز منابع استانی با تأکید برحذف وابستگی به درآمدهای نفت و گاز، تهیه و تنظیم، توزیع، ابلاغ، مبادله موافقتنامه و تخصیص اعتبارات استان در چارچوب ضوابط، بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌های بودجه سنواتی، نظارت و ارزیابی برنامه و بودجه استان، نظارت براجرای طرح‌های عمرانی و فنی(تملک دارایی‌های سرمایه‌ای) ملی و استانی و گزارش‌گیری از پیشرفت برنامه‌ها و ارزیابی آن‌ها، بررسی و تعیین صلاحیت و رتبه‌بندی و ارزشیابی پیمانکاران، مشاوران و کارشناسان استان و ارتقاء و تقویت ظرفیت کمی و کیفی آن‌ها، راهبری امور توسعه مدیریت و سرمایه انسانی در سطح دستگاه‌های اجرایی استان، راهبری استقرار دولت الکترونیک، چرخه بهره‌وری و نظام‌های نوین مدیریتی در سطح استان، نظارت و ارزشیابی جامع مدیریت عملکرد اعم از برنامه‌ها، سیاست‌ها، فرایندها، فعالیت‌ها و پروژه‌ها در سطح استان، نظارت بر اجرای نظام فنی و اجرایی، تدوین ضوابط و معیارهای فنی، در سطح استان، راهبری و اجرای فعالیت‌های آماری در چارچوب نظام آماری کشور و در نهایت تهیه نقشه و ارائه اطلاعات مکانی استان بر عهده آنها گذاشته شده است. با استناد به این شرح وظایف در حقیقت سازمان مدیریت برنامه‌ریزی هر استان نقش سازمان برنامه و بودجه، سازمان نقشه‌برداری کشور و مرکز آمار ایران را در سطح استان را بر عهده دارند و از این منظر استان‌ها دارای نقش حیاتی می باشند. با مطالعه دقیق‌تر شرح وظایف و عملکرد سازمان‌های مدیریت و برنامه‌ریزی استان‌ها ظرفیت‌های بالفعل و بالقوه‌ای در استان‌ها برای توسعه فناوری های مکانی و صنعت نقشه‌برداری به شرح زیر وجود دارد و سازمان نقشه‌برداری کشور به‌دنبال بهره برداری حداکثری از این ظرفیت‌ها در بهبود ارائه خدمات خود به کشور می باشد.

- شناخت کامل از نیازهای نقشه و اطلاعات مکانی استان و برنامه‌ریزی برای تهیه و به‌هنگام سازی آنها با ظرفیت بخش خصوصی و با هماهنگی سازمان نقشه‌برداری کشور.
- توسعه بستر نرم‌افزاری زیرساخت داده‌های مکانی (SDI) استانی، تحت راهبری و هدایت سازمان نقشه‌برداری کشور.
- توسعه نظارت و کنترل فنی بر خدمات نقشه‌برداری مورد نیاز دستگاه‌های اجرایی استان.

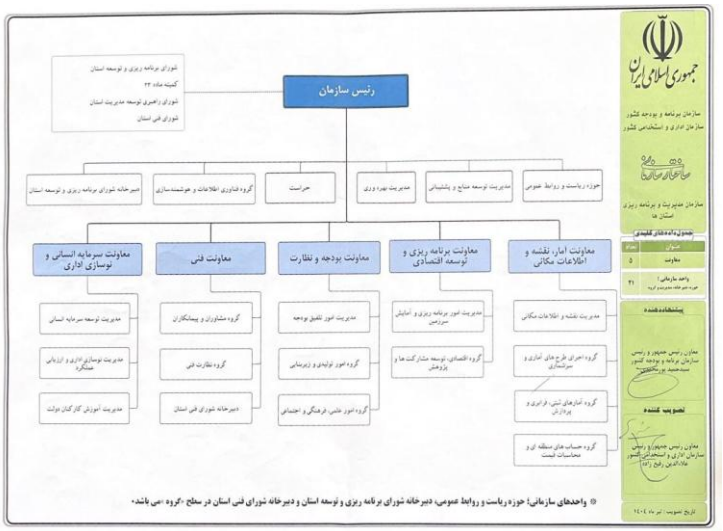
- حفظ، نگهداری و توسعه‌ایستگاه‌های دائم تعیین موقعیت ماهواره‌ای (GNSS) و ایستگاه‌های جزر و مدسنجی در سطح استان.
- بهره گیری از ظرفیت‌های استانی در هدفمندی اعتبارات این بخش و جلوگیری از دوباره‌کاری
- استفاده از ظرفیت شورای برنامه‌ریزی استان برای توسعه زیست بوم فناوری مکانی کشور و استان‌ها.
- تأمین نقشه و اطلاعات مکانی طرح‌های آماری و آمایشی در سطح استان با هماهنگی سازمان نقشه‌برداری کشور.

با این توضیح می‌توان اینگونه ادعا نمود که از یک سو، توسعه استان و برنامه‌های مرتبط با آن نیازمند نقشه و اطلاعات مکانی است و از سوی دیگر تقویت جایگاه سازمان نقشه‌برداری کشور و توسعه فناوری های مکانی نیازمند بهره گیری از ظرفیت‌های سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان‌ها است. خوشبختانه این موضوع مهم و تعامل فعال دستگاه‌های سطح ملی و استانی در ماده ۱۰۴ قانون برنامه پنج‌ساله هفتم پیشرفت جمهوری اسلامی ایران نیز مورد تأکید قرار گرفته و سازمان نقشه‌برداری کشور نیز در پی تقویت تعاملات استانی خود از گذشته تا به امروز بوده است. در این راستا و به استناد ماده (۱۱) قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، سازمان نقشه‌برداری کشور از سال ۱۴۰۰ اقدام به تدوین برنامه استانی در سه محور تولید/به‌روز رسانی نقشه‌های استان، توسعه زیرساخت داده‌های مکانی استان و ظرفیت‌سازی برای استقرار و توسعه شبکه‌های مبنایی و نظارت بر فعالیت‌های نقشه‌برداری در سطح استان‌ها نمود، تا علاوه بر تمرکززدایی از مرکز با اجرای برنامه تدوین شده با تفکیک استانی، نیازهای ملی نیز در آن بخش تأمین گردد. در این راستا از سال ۱۴۰۱ هماهنگی موضوعات مرتبط با نقشه و اطلاعات مکانی استان‌ها با سازمان نقشه‌برداری کشور در بند(۲۵) دستورالعمل اجرایی بودجه و تنظیم موافقتنامه‌های اعتبارات هزینه‌ای و تملک دارایی‌های سرمایه‌ای استان مورد تأکید قرار گرفته و موارد فوق در قالب شاخص‌های ارزیابی سازمان‌های مدیریت وبرنامه‌ریزی استان‌ها در حوزه نقشه و اطلاعات مکانی به‌عنوان مبنایی برای ارزیابی عملکرد استان‌ها است. با این وجود در برنامه‌های نقشه و اطلاعات مکانی استانی می‌توان پیشرفت مناسبی حاصل نمود.

همانطور که در فصل اول این مستند بیان شد به منظور ظرفیت‌سازی و بهره‌گیری از نیروی فنی و متخصص در حوزه اطلاعات مکانی و همچنین ارتقاء کیفیت و دقت اطلاعات مکانی و توسعه زیرساخت‌های نقشه‌برداری در سراسر کشور، با پیشنهاد سازمان نقشه‌برداری کشور بعنوان متولی حوزه نقشه و داده مکانی و تایید سازمان برنامه و بودجه کشور، نمودار تشکیلاتی جدید سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان‌ها در سال ۱۴۰۴ مصوب و ابلاغ گردید. بر اساس این نمودار، "معاونت آمار و اطلاعات مکانی" به "معاونت آمار، نقشه و اطلاعات مکانی" و "گروه نقشه" به "مدیریت نقشه و اطلاعات مکانی" تغییر یافته است.

این ارتقای استانی می‌تواند جوابگوی نیاز استانی سازمان‌ها باشد و با تعامل فعالی که با سازمان نقشه‌برداری کشور انجام می‌گیرد فرآیند توسعه بستر سامانه (SDI)، توسعه ایستگاه‌های (GNSS)، تهیه نقشه‌ها و بهره‌برداری از لایه‌های تخصصی نقشه و تصویربرداری‌های بروز استان را قوت می‌دهد.

آخرین نمودار تشکیلاتی استان‌ها به قرار زیر می‌باشد:



۳-۲- برنامه عملیاتی استان‌ها در سال ۱۴۰۵

در راستای تحقق فعالیت‌های استانی عنوان شده در بخش قبل، برنامه عملیاتی استان‌ها به شرح مندرج در جدول زیر می‌باشد:

شاخص اصلی	زیر شاخص	جزء فعالیت	واحد سنجش	تعهد
درصد تولید/ به‌روز نگهداری و به‌روز رسانی نقشه‌های استان تحت راهبری سازمان نقشه‌برداری کشور و نظارت بر فعالیت‌های نقشه‌برداری	تولید و به‌روز رسانی نقشه شهری و روستایی	تولید و به‌روز رسانی نقشه‌های شهری و روستایی از طریق انعقاد قرارداد با مجریان ذیصلاح (برونسپاری) بر اساس شرح خدمات و تحت نظارت سازمان نقشه‌برداری کشور(به‌ازای ۲۰ درصد مساحت شهرها و روستاهای استان تا سقف ۶۰۰۰ هکتار)	هکتار	۶۰۰۰
		عملیات تکمیلی زمینی و گردآوری اطلاعات توصیفی معابر و امکان شهری و روستایی(به‌ازای ۲۰ درصد مساحت شهرها و روستاهای استان تا سقف ۶۰۰۰ هکتار)	هکتار	۶۰۰۰
	بند (۲۸) دستورالعمل اجرایی بودجه و تنظیم موافقت نامه های اعتبارات هزینه‌ای و	تکمیل فرم دستور العمل بند(۲۸) و تهیه گزارش وضعیت طرح های نقشه و اطلاعات مکانی استان	گزارش	۱

شاخص اصلی	زیر شاخص	جزء فعالیت	واحد سنجش	تعهد
	تملک دارایی‌های سرمایه‌ای استان	ابلاغ ضوابط، مقررات و دستورالعمل‌های سازمان نقشه‌برداری کشور در سطح استان	گزارش	۱
	نظارت و کنترل فنی برفعالیت‌های نقشه‌برداری	استعلام وجود نقشه و اطلاعات مکانی	درصد (نسبت استعلام به مناقصات)	۱۰۰
		پایش و رصد قراردادها، فعالیت‌ها و مناقصات مربوط پروژه های نقشه و اطلاعات مکانی جاری استان شامل قرارداد، تاریخ قرارداد، نام پروژه، کارفرما، مجری، مقیاس، هزینه و دستگاه نظارت	درصد (نسبت قراردادهای تکمیل شده در فرم بند ۲۸ به قراردادهای موجود در نظارت)	۱۰۰
		مشارکت در نظارت و کنترل فنی قراردادهای نقشه و اطلاعات مکانی استان	درصد (نسبت قرارداد نظارت شده به قرارداد ارجاع شده)	۱۰۰
توسعه زیر ساخت داده مکانی تحت راهبری سازمان نقشه‌برداری کشور	توسعه زیر ساخت داده‌های مکانی استانی	تأمین و پشتیبانی فضای لازم در دستگاه‌های استانی برای نصب کاتالوگ سرور و ثبت آن در ژئوپرتال استان و پشتیبانی و دسترس پذیری مداوم سرور	تعداد دستگاه ها در (SDI) استانی	۲۰
		ثبت سرویس مکانی و فراداده آن در ژئوپرتال	تعداد لایه در (SDI) استانی	۱۰۰۰

شاخص اصلی	زیر شاخص	جزء فعالیت	واحد سنجش	تعهد
		استان بر اساس مدل داده‌های تأیید شده		
	پیاده‌سازی مدل داده (SDI) استان براساس تعریف نقوش متولیان و سطوح دسترسی	پیاده‌سازی مدل داده (SDI) استان براساس سطوح دسترسی تعریف شده (اجرای سطوح دسترسی محصولات هر سازمان برای سایر دستگاه ها طبق مدل داده، اعطای دسترسی هر لایه به هر دستگاهی)	تعداد مدل دستگاهی	۳۰۰
	مشارکت درتوسعه زیرپورتال‌های سرمایه گذاری و پنجره واحد مدیریت زمین، آمایش سرزمین و سایر پروژه های کاربردی اعلامی از سازمان نقشه‌برداری کشور و تأمین سرویس‌های مورد نیاز	ثبت لایه‌های سرمایه گذاری و پنجره واحد و آمایش سرزمین بر اساس لیست اعلامی سازمان نقشه‌برداری کشور	تعداد دستگاه های متصل	۱۸۰
	سامانه کاربردی سازی زیرساخت داده‌های مکانی توسط استان و ایجاد فرآیندها در بستر زیرساخت (بالاخص ایجاد فرآیند در بهره برداری از زیرپورتال سرمایه گذاری) ایجاد سرویس‌های محیطهای هوشمند (	ایجاد اتوماسیون فرآیند (پیاده‌سازی برنامه‌های کاربردی یا فرآیند ها	تعداد فرآیند	۵

شاخص اصلی	زیر شاخص	جزء فعالیت	واحد سنجش	تعهد
	فناوری (IOT) و ...) با هماهنگی سازمان نقشه‌برداری کشور			
	تشکیل جلسات گروه کاری کاربران نقشه و اطلاعات مکانی و پایش مصوبات جلسات تا اجرای کامل	ارسال صورتجلسات گروه کاری کاربران نقشه و اطلاعات مکانی و پایش مصوبات تمامی جلسات بر حسب تکالیف تعیین شده برای دستگاه‌های مختلف، مسئولین اجرا، فازهای اجرایی تعریف شده، اقدامات انجام شده و درصد پیشرفت کار تا اجرای نهایی	تعداد جلسات	۴
درصد تحقق برنامه، توسعه شبکه مبنایی	توسعه‌ایستگاه‌های دائم تعیین موقعیت ماهواره‌ای، بازسازی نقاط ترازیابی و نقاط چندمنظوره در استان	توسعه‌ایستگاه‌های دائم ژئودینامیک وتعیین موقعیت ماهواره ای در استان	درصد (نسبت تعداد ایستگاه‌های توسعه داده شده به کل ایستگاه‌های طرح توسعه در استان)	۱۰۰
		بازسازی و مشاهدات نقاط ترازیابی در استان	درصد (نسبت تعداد نقاط بازسازی شده شبکه ترازیابی دقیق به کل نقاط	۱۰۰

شاخص اصلی	زیر شاخص	جزء فعالیت	واحد سنجش	تعهد
			مشخص شده در استان)	
		تعیین موقعیت دقیق و انجام عملیات ترازیابی دقیق نقاط چند منظوره در استان	درصد (نسبت تعداد نقاط تعیین موقعیت دقیق شده و یا ترازیابی دقیق شده شبکه چندمنظوره به کل نقاط باقیمانده مشخص شده در استان برای توسعه)	۱۰۰
درصد تحقق برنامه، نگهداری شبکه مبنایی	نگهداری ایستگاه‌های دائم تعیین موقعیت ماهواره‌ای، بازسازی نقاط ترازیابی و نقاط چندمنظوره در استان	حفظ و نگهداری ایستگاه‌های دائم ژئودینامیک تعیین موقعیت ماهواره‌ای در استان	درصد (نسبت تعداد ایستگاه‌های دائم سرکشی شده به کل ایستگاه‌های استان)	۱۰۰
		حفظ و نگهداری و تعیین موقعیت دقیق نقاط ترازیابی در استان	درصد (نسبت تعداد نقاط بازنگری و تعیین موقعیت شده شبکه ترازیابی دقیق به	۱۰۰

شاخص اصلی	زیر شاخص	جزء فعالیت	واحد سنجش	تعهد
			کل نقاط مشخص شده در استان)	
		نگهداری و بازنگری نقاط چند منظوره در استان و تعیین موقعیت دقیق مجدد نقاط	درصد (نسبت تعداد نقاط نگهداری و یا تعیین موقعیت دقیق شده شبکه چند منظوره به کل نقاط مشخص شده در استان)	۱۰۰

تبصره: برنامه عملیاتی استان‌های ساحلی از جمله گیلان، مازندران، گلستان، سیستان و بلوچستان، بوشهر، هرمزگان و خوزستان علاوه بر برنامه عملیاتی سایر استان‌ها قید شده در جدول شماره ۸، در شاخص درصد تحقق برنامه، توسعه شبکه مبنایی شامل جز فعالیت "توسعه‌ایستگاه‌های دائمی پایش تراز دریا" و در شاخص درصد تحقق برنامه، نگهداری شبکه مبنایی شامل جز فعالیت "نگهداری‌ایستگاه‌های دائمی پایش تراز دریا" می‌باشند.

فصل چهارم

اعتبارات



٤-١- ضرورت مدیریت و استفاده بهینه منابع و اعتبارات

مروری بر برنامه‌های توسعه و قوانین کشور نشان می‌دهد اهداف اصلی آنها رفع دغدغه‌های ملی از جمله مدیریت زمین و مقابله با زمین‌خواری، مدیریت جامع منابع آب، دولت الکترونیک، استفاده بهینه از زمان و منابع، دستیابی به جایگاه اول اقتصادی و علمی، توسعه پایدار شهری و روستایی، ارتقای سلامت، تحقق آمایش سرزمین، توسعه نظام استاندارد، مدیریت بحران، حفاظت از محیط زیست، بهبود حمل‌ونقل، تمرکززدایی و واگذاری فعالیت‌ها به بخش خصوصی، افزایش سطح رفاه عمومی و ارتقای امنیت اجتماعی است.

راهکارهای مکان‌محور از عوامل اصلی تحقق این اهداف هستند و همین موضوع انتظارات ملی از سازمان نقشه‌برداری کشور را افزایش داده است. از سوی دیگر، مدیران و برنامه‌ریزان برای پیشبرد اهداف خود موظف به استفاده مؤثر از منابع و اعتبارات می‌باشند. اعتبارات همانند خون در بدن، با جریان یافتن خود موجب پویایی، حیات و تداوم می‌شوند.

با توجه به محدودیت منابع و نامحدود بودن نیازها، پیش‌بینی، تخصیص و هدایت اعتبارات متناسب با اولویت‌ها ضروری است. بررسی تخصیص اعتبارات در دهه‌های اخیر به موضوعاتی چون تصویربرداری، استفاده از داده‌های ماهواره‌ای، خرید تجهیزات و ایجاد سامانه‌های اطلاعات مکانی(GIS،SDI)نشان‌دهنده هزینه‌های قابل توجه دولت و بخش خصوصی است.

اما مشکلاتی چون دوباره‌کاری، موازی‌کاری، عدم رعایت استانداردها و بهره‌وری پایین، ضرورت عزم ملی برای استفاده منطقی و هدفمند از منابع را آشکار می‌سازد. هدایت موضوعات مربوط به داده‌های مکانی، سامانه‌های زیرساخت مکانی، تجهیزات به‌روز و پشتیبانی از پروازهای عکسبرداری باید با محوریت سازمان نقشه‌برداری و در سطح ملی انجام شود.

خوشبختانه سازمان برنامه و بودجه در سال‌های اخیر با ابلاغ ضوابط اجرایی بند (۲۵) دستورالعمل اجرای بودجه و تنظیم موافقتنامه‌های اعتبارات هزینه‌ای و تملک دارایی‌های سرمایه‌ای استان‌ها(بند(۱) از ماده(۳)) و نیز دستورالعمل اجرایی ماده ۱۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه(مواد(۴)، (۶) و(۷)) اهمیت این موضوع را به دستگاه‌های ملی و استانی تاکید نموده است. این موضوع گامی اساسی در مدیریت

و استفاده بهینه از منابع و اعتبارات حوزه نقشه و اطلاعات مکانی محسوب می‌شود. سازمان نقشه‌برداری کشور نیز با هدف مدیریت بهینه منابع و اعتبارات، برنامه و بودجه سال ۱۴۰۵ را با توجه به این موضوع و در راستای رفع نیازها و انتظارات ملی تدوین و تنظیم کرده است. بدین ترتیب، سرویس‌دهی و سرویس‌گیری از سامانه‌های مختلف سازمان با شبکه‌سازی گسترده و امن، این اطمینان را برای سیاست‌گذاران، مدیران و بخش‌های دولتی و خصوصی فراهم می‌آورد تا خدماتی دقیق، سریع، به‌روز و قابل اعتماد در اختیار تصمیم‌سازان و تصمیم‌گیران قرار گیرد.

٤-۲- اعتبارات سازمان

با توجه به تکالیف قانونی پیش‌بینی شده برای سازمان می‌توان ادعا نمود که پیش نیاز تحقق اهداف برنامه هفتم، توسعه کشور، قاعده‌مندی کشور، اجرای طرح‌ها و پروژه‌های عمرانی و تمامی فعالیت‌های مطالعاتی، برنامه‌ریزی و اجرایی، وجود نقشه و اطلاعات مکانی به‌روز است. خوشبختانه این امر مهم از بدو تأسیس سازمان نقشه‌برداری کشور در سال ۱۳۳۲ مورد توجه بوده و در سال های اخیر نیز به جهت ماهیت فرابخشی خدمات مهندسی نقشه‌برداری و فناوری اطلاعات مکانی مورد توجه جدی‌تر قرارگرفته به‌نحوی‌که تکالیف قانونی ابلاغی طی چند سال اخیر مأموریت‌های چند برابری بر عهده این سازمان گذاشته و همین موضوع، بازنگری در میزان اعتبارات این صنعت را ضروری نموده است. در بودجه سال ۱۴۰۵ مبالغ اعتبارات سازمان نقشه‌برداری کشور به تفکیک هزینه‌ای و تملک که پشتوانه اجرای مجموعه فعالیت‌های سازمان قرار می‌گیرد به شرح جدل ذیل می‌باشد:

٤-۲-۱- اعتبارات هزینه‌ای: جمع کل اعتبارات هزینه‌ای سازمان در سال ۱۴۰۵ مبلغ ۴،۴۶۹،۶۷۷ میلیون ریال می‌باشد که عمدتا شامل حقوق، مأموریت، پشتیبانی از خدمات جاری و تعمیر و نگهداری هواپیماها و کشتی سازمان است.

٤-۲-۲- اعتبارات تملک دارایی‌های سرمایه‌ای: این اعتبارات در قالب سه عنوان طرح به شرح زیر است:

الف- اعتبارات طرح توسعه و ساماندهی شبکه‌ها و داده‌های مکانی
ب- اعتبارات طرح گسترش سامانه و خدمات فنآوری اطلاعات

ج- اعتبارات تعمیرات اساسی و تأمین تجهیزات

٤-۲-۳- اعتبارات ردیف درآمدی سازمان:

این اعتبارات در قالب دو عنوان زیر می‌باشد:

الف- درآمد حاصل از فروش خدمات
ب- درآمد حاصل از فروش کتب و نشریات

بودجه سنواتی سازمان به تفکیک اعتبارات

عنوان	سال ۱٤۰۱ (میلیون ریال)	سال ۱٤۰۲ (میلیون ریال)	سال ۱٤۰۳ (میلیون ریال)	سال ۱٤۰٤ (میلیون ریال)	سال ۱٤۰۵ (میلیون ریال)
اعتبارات هزینه‌ای	۱،۲۲۱،۳۹۹	۱،٦۷۰،۸۰٦	۲،۰۳۳،۹۲۳	۳،٦۰۰،۰۹۵	٤،٤٦۹،٦۷۷
اعتبارات طرح توسعه و ساماندهی شبکه‌ها و داده‌های مکانی	۲۵،۰۸۵	۲۰۰،۰۰۰	۲۸۹،۷٤٤	٥٤٦،۷۵۰	۷٤٦،۷۵۰
اعتبار طرح تعمیرات اساسی و تأمین تجهیزات	۱۲،۱۱۵	٤۲،۰۰۰	٤۳،٤٦۲	۲۵۰،۰۰۰	۳۵۰،۰۰۰
اعتبار طرح گسترش سامانه و خدمات فناوری اطلاعات مکانی	-	-	-	٦٥۳،۲۵۰	۸۰۰،۰۰۰
درآمد حاصل از فروش خدمات	۲۰۰،۰۰۰	۲۵۰،۰۰۰	۱۰۰،۰۰۰	٦۰۰،۰۰۰	۳۰۰،۰۰۰
درآمد حاصل از فروش کتب و نشریات	۱۰۰،۰۰۰	۱۰،۰۰۰	۱،۰۰۰،۰۰۰	۱،۰۰۰،۰۰۰	۱،۰۰۰،۰۰۰